# Aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020 - 2025 Stad en OCMW Antwerpen

Boek 1

STAD ANTWERPEN

**Aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020-2025**


**Administratieve gegevens** **1**

**Strategische nota** **2**

**Financiële nota**

Het financiële doelstellingenplan (schema M1) **32**

De staat van het financieel evenwicht (schema M2) **37**

Overzicht van de kredieten (schema M3) **40**

**Overzicht van de werkingssubsidies** **41**

**Overzicht van de investeringssubsidies** **60**

**Motivering van de wijzigingen** **65**

# Administratieve gegevens

**Type beleidsrapport:** Aanpassing 6 van het meerjarenplan

**Naam bestuur:** Stad en OCMW Antwerpen

**NIS-code bestuur:** 11002

**Adres bestuur:** Grote Markt 1, 2000 Antwerpen

**Rapporteringsperiode:** 2020 - 2025

**Wettelijk depot:** D/2022/0306/110

**Volgnummers laatste inschrijvingen in de dagboeken:**

| | | Stad Antwerpen | OCMW |
|---|---|---|---|
| Budgettair dagboek van de verwachte ontvangsten en uitgaven | 2022 | 1922002659 | 2022000325 |
| | 2023 | 1923000677 | 2023000070 |
| | 2024 | 1924000480 | 2024000061 |
| | 2025 | 1925000428 | 2025000045 |
| Budgettair dagboek van de aanrekeningen | | Stad Antwerpen | OCMW |
| | 2020 | 0107775400 | 0107775372 |
| | 2021 | 0107779120 | 0107775473 |

## Inleiding strategische nota

Deze strategische nota maakt deel uit van aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020-2025.

De strategische nota omvat:

1. de **prioritaire beleidsdoelstellingen** met een omschrijving van het vooropgestelde resultaat of eventueel van het vooropgestelde effect;
2. één of meer **actieplannen** die ondernomen zullen worden voor de realisatie van de beleidsdoelstelling.
3. de **raming van de ontvangsten en uitgaven** per jaar waarop de beleidsdoelstelling betrekking heeft.

**Verwijzing overzicht beleidsdoelstellingen**

Artikel 8,5° van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen bepaalt dat een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het meerjarenplan ter beschikking moet worden gesteld op de webtoepassing.

Het overzicht kan u via onderstaande link vinden:

https://www.antwerpen.be/nl/overzicht/bestuur/beleid/meerjarenplan-en-jaarrekening

## 2WWS01 Wijkwerking

**prioritair**

Schepen: Bart De Wever
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De kracht van Antwerpen ligt ook in sterke wijken. De stad breidt de wijkgerichte werking op maat verder uit en betrekt daarbij alle Antwerpenaren.

Voor deze beleidsdoelstelling zijn geen kredieten voorzien.

### Prioritaire actieplannen

2WWS0101 Wijkgerichte aanpak stadsbreed

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Het principe van wijkgericht werken wordt doorgetrokken in alle domeinen: in veiligheid en leefbaarheid, maar ook in mobiliteit, sociaal beleid, onderwijs en cultuur. De stad brengt bewoners, burgerinitiatieven, ondernemers en verenigingen
samen en gaat op zoek naar wat ons allemaal verbindt. De stad beschouwt Antwerpenaren als bondgenoten voor het beleid en garandeert vlotte communicatie, een eenvoudige administratie en een innoverende en klantvriendelijke dienstverlening. De stad betrekt alle Antwerpenaren bij de verdere ontwikkeling van onze stad: verenigingen, ondernemers, burgerinitiatieven en middenveldorganisaties zijn volwaardige partners voor het bestuur in een echte publiek-civiele samenwerking. De stad trekt het principe van wijkgerichte werking op maat door en werkt goed samen met de districten.

Voor dit actieplan zijn geen kredieten voorzien.

### Overige actieplannen

Voor de overige actieplannen zijn geen kredieten voorzien.

2WWS0199 Personeelslijn

## 2LMS01 Mobiliteit

**prioritair**

Schepen: Koen Kennis
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Stad Antwerpen maakt met gelijke kracht werk van de uitvoering van maatregelen die de bereikbaarheid, de leefbaarheid en de verkeersveiligheid van stad en haven ten goede komen. Een duurzaam en realistisch stedelijk mobiliteitsbeleid creëert hiervoor draagvlak bij bewoners, bezoekers en bedrijven. Samen met Vlaanderen (Lantis, Agentschap Wegen en Verkeer, De Lijn en De Vlaamse Waterweg) en NMBS en Infrabel investeert de stad in en rondom Antwerpen om de leefbaarheid en de bereikbaarheid van stad en haven te verbeteren met projecten voor het wegverkeer, spoorverkeer, de traminfrastructuur en nieuwe fietspaden, middels een ambitieuze modal shift en met het oog op het verbinden tot één hecht geheel van de door de Ring in twee gedeelde stad.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 20.245.051 | 19.341.668 | 24.148.334 | 23.915.548 | 23.878.247 | 21.699.273 |
| | **Uitgaven** | 43.904.540 | 22.635.520 | 24.359.380 | 23.084.387 | 23.690.255 | 23.546.934 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 13.121.354 | 10.274.792 | 11.738.015 | 14.868.207 | 12.026.940 | 10.881.217 |
| | **Uitgaven** | 64.985.215 | 52.706.167 | 55.962.898 | 56.387.007 | 48.080.285 | 59.259.626 |
| **Financiering** | **Ontvangsten** | 33.292.025 | | | | | |
| | **Uitgaven** | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 |

### Prioritaire actieplannen

#### 2LMS0101 De grote verbinding

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De Grote Verbinding koppelt de bereikbaarheid van het Antwerpse aan de leefbaarheid van Antwerpen en is dus meer dan een verzameling wegenwerken. Het gaat uiteraard om wegeninfrastructuur voor en om Antwerpen, maar ook om bermen en schermen, overkappingen en dus ringparken en nieuwe stadsranden - en dit middels een ambitieuze modal split. De mobiliteit moet er (duurzaam) op vooruitgaan, en samen daarmee de stad, de haven en de rand. Daarvoor waarborgt de stad een geïntegreerde aanpak, worden de infrastructuurprojecten verbreed met ambitieuze stedelijke doelstellingen en wordt kwaliteit centraal gesteld. Er worden multidisciplinaire projectteams samengesteld met aandacht voor de juiste expertise, een grote flexibiliteit en slagvaardigheid. Hierbij worden projecten, investeringen en visies optimaal op elkaar afgestemd.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Uitgaven** | 117.059 | 211.039 | 703.934 | 542.014 | 559.011 | 413.719 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 570.041 | | 973.750 | 2.415.698 | 62.866 | 713.433 |
| | **Uitgaven** | 9.405.939 | 35.754.228 | 25.769.429 | 33.147.042 | 29.290.810 | 42.349.836 |

#### 2LMS0103 Verkeersveiligheid

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Voor het stadsbestuur is ieder verkeersslachtoffer er één te veel. Daarom werkt de stad aan een samenhangend pakket van maatregelen om de verkeersveiligheid te vergroten binnen de vier E's: engineering (infrastructuur), education (educatie), enforcement (handhaving) en engagement (betrokkenheid). Een goed onderhouden openbaar domein, veilig uitgerust is de basis.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 16.326.527 | 18.572.382 | 22.000.213 | 22.821.294 | 22.808.028 | 20.829.209 |
| | **Uitgaven** | 15.574.836 | 13.950.231 | 13.981.425 | 13.022.746 | 13.357.073 | 13.443.581 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 108.529 | 33.108 | 146.331 | | | |

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Investering** | **Uitgaven** | 6.001.502 | 4.441.008 | 7.912.916 | 5.992.700 | 3.662.500 | 3.707.500 |

## Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 3.918.523 | 769.286 | 2.148.122 | 1.094.254 | 1.070.219 | 870.064 |
| | **Uitgaven** | 28.212.644 | 8.474.250 | 9.674.021 | 9.519.627 | 9.774.171 | 9.689.634 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 12.442.784 | 10.241.684 | 10.617.934 | 12.452.509 | 11.964.074 | 10.167.784 |
| | **Uitgaven** | 49.577.774 | 12.510.931 | 22.280.554 | 17.247.265 | 15.126.974 | 13.202.290 |
| **Financiering** | **Ontvangsten** | 33.292.025 | | | | | |
| | **Uitgaven** | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 |

2LMS0102 Flankerende maatregelen, modal shift en Slim naar Antwerpen

2LMS0104 Regulier

2LMS0199 Personeelslijn

## 2LMS02 Leefmilieu

**prioritair**

Schepen: Tom Meeuws
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad streeft naar klimaatneutraliteit tegen 2050 door de uitstoot van broeikasgassen op haar grondgebied te verlagen, in te zetten op lager energieverbruik en de lokale, hernieuwbare energieproductie te verhogen. Tegelijk bereidt de stad zich voor op gevolgen van klimaatverandering, zoals wateroverlast, hittestress, droogte en verlies aan biodiversiteit. Daarnaast horen onder de doelstelling leefmilieu acties en projecten met betrekking tot gezonde omgevingskwaliteit (lucht en geluid), de publieksgerichte (Ecohuis) en educatieve werking (Ecoscholen) en innovatie (Stadslab2050).

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 11.469.966 | 10.875.300 | 21.637.926 | 11.347.386 | 7.415.789 | 11.191.525 |
| | Uitgaven | 7.742.467 | 8.303.187 | 10.498.737 | 10.195.987 | 11.046.466 | 11.281.799 |
| Investering | Ontvangsten | 980.040 | 940.558 | 78.356 | 230.000 | | |
| | Uitgaven | 4.229.813 | 1.597.780 | 948.176 | 3.769.026 | 7.054.774 | 6.787.422 |
| Financiering | Ontvangsten | | | 390.000 | 390.000 | 390.000 | 330.000 |
| | Uitgaven | | | 390.000 | 390.000 | 390.000 | 330.000 |

### Prioritaire actieplannen

2LMS0201 Antwerpen wordt een klimaatneutrale stad

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad streeft naar klimaatneutraliteit tegen 2050 door de uitstoot van broeikasgassen op haar grondgebied te verlagen, in te zetten op lager energieverbruik en de lokale, hernieuwbare energieproductie te verhogen. Kernpunten in het klimaatbeleid zijn:
• Opmaak en uitvoering van het Klimaatplan 2030 (mitigatiedoelstellingen), in samenwerking met een netwerk van stakeholders;
• Aanleg van warmtenetten die gevoed worden door restwarmte en groene warmte;
• Verhogen van de energierenovatiegraad van het gebouwenpatrimonium door bewoners/eigenaars te ondersteunen met diverse instrumenten.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 300.265 | 117.559 | 3.051.873 | 4.042.791 | 2.266.516 | 1.752.260 |
| | Uitgaven | 1.011.112 | 1.042.234 | 1.721.019 | 1.921.945 | 2.080.358 | 1.684.116 |
| Investering | Uitgaven | | | | 875.000 | 3.850.514 | 4.448.919 |
| Financiering | Ontvangsten | | | 390.000 | 390.000 | 390.000 | 330.000 |
| | Uitgaven | | | 390.000 | 390.000 | 390.000 | 330.000 |

2LMS0202 Antwerpen wordt een klimaatrobuuste stad

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad wil klimaatrobuust zijn en bereidt zich voor op de gevolgen van klimaatverandering zoals wateroverlast, hittestress, droogte en verlies van biodiversiteit. Kernpunten zijn:
• Opmaak en uitvoering van het Klimaatplan 2030 (adaptatiedoelstellingen), in samenwerking met een netwerk van stakeholders;
• Ondersteuning voor de vergroening en ontharding van privaat domein;
• Uitwerking en toepassing van nieuwe manieren om de weerbaarheid tegen klimaatverandering te verhogen.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 115.338 | 91.231 | 8.581 | | | |
| | Uitgaven | 182.190 | 345.179 | 432.758 | 431.001 | 593.831 | 579.253 |
| Investering | Uitgaven | 49.345 | 128.726 | 327.290 | 1.024.613 | 1.340.004 | 1.620.004 |

## Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 11.054.363 | 10.666.509 | 18.577.472 | 7.304.595 | 5.149.273 | 9.439.265 |
| | Uitgaven | 6.549.164 | 6.915.774 | 8.344.959 | 7.843.042 | 8.372.278 | 9.018.430 |
| Investering | Ontvangsten | 980.040 | 940.558 | 78.356 | 230.000 | | |
| | Uitgaven | 4.180.468 | 1.469.054 | 620.886 | 1.869.413 | 1.864.256 | 718.499 |

2LMS0203 Antwerpen wordt een natuur- en milieubewuste stad

2LMS0299 Personeelslijn

## 2LMS03 Openbaar domein

**prioritair**

Schepen: Erica Caluwaerts
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen streeft naar een goed aangelegd en onderhouden publieke ruimte.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 2.777.568 | 5.906.104 | 7.536.858 | 8.284.608 | 7.866.437 | 7.865.781 |
| | **Uitgaven** | 19.650.669 | 22.090.121 | 31.127.765 | 28.476.362 | 25.686.955 | 25.886.503 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 3.389.570 | 957.485 | 4.489.080 | | | 100.000 |
| | **Uitgaven** | 7.471.010 | 9.597.737 | 31.168.465 | 28.115.124 | 38.632.494 | 32.846.451 |

### Prioritaire actieplannen

2LMS0301 Aanleg, heraanleg en onderhoud infrastructuur

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Via aanleg en heraanleg garandeert de stad Antwerpen een kwalitatief openbaar domein.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 500 | 18.000 | | | | |
| | **Uitgaven** | 582.935 | 748.798 | 2.029.046 | 1.654.491 | 1.388.531 | 1.291.664 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 3.367.355 | 957.485 | 4.447.080 | | | 100.000 |
| | **Uitgaven** | 5.119.304 | 5.763.262 | 28.478.138 | 25.613.629 | 36.757.229 | 30.111.059 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 2.777.068 | 5.888.104 | 7.536.858 | 8.284.608 | 7.866.437 | 7.865.781 |
| | **Uitgaven** | 19.067.734 | 21.341.323 | 29.098.720 | 26.821.871 | 24.298.424 | 24.594.838 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 22.215 | | 42.000 | | | |
| | **Uitgaven** | 2.351.706 | 3.834.475 | 2.690.327 | 2.501.495 | 1.875.264 | 2.735.392 |

2LMS0302 Aantrekkelijk en toegankelijk openbaar domein

2LMS0399 Personeelslijn

## 2VGS01 Veiligheid

prioritair

Schepen: Bart De Wever
Status: Aangepast
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen heeft de veiligste leefomgeving van Vlaanderen. Om de leefbaarheid van de stad te verhogen kiest de stad voor een integrale aanpak om criminaliteit en overlast te bestrijden.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 4.292.580 | 9.928.124 | 7.096.648 | 9.798.331 | 9.007.541 | 8.787.809 |
| | Uitgaven | 272.866.470 | 325.497.935 | 363.228.868 | 378.997.964 | 390.996.411 | 397.766.784 |
| Investering | Ontvangsten | | 4.762.218 | 632.152 | 1.151.647 | 188.938 | |
| | Uitgaven | 25.537.947 | 1.996.588 | 37.024.565 | 22.722.675 | 26.286.583 | 19.972.770 |
| Financiering | Ontvangsten | 2.560 | | | | | |
| | Uitgaven | | | 27.560 | | | |

### Prioritaire actieplannen

2VGS0106 Stadsmariniers

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stadsmarinier, onder rechtstreekse aansturing van de burgemeester, wordt ingezet om samen met bestaande wijkpartners diepgewortelde leefbaarheids- en veiligheidsproblemen structureel op te lossen. Hij/zij opereert onafhankelijk en komt bovenop de bestaande werking om een structurele en systematische veiligheidsaanpak in de meest kwetsbare wijken te stimuleren. De stadsmarinier heeft de bevoegdheden en middelen om oplossingen door te duwen. Hij/zij werkt vanuit het toegekende werkgebied en maakt samen met de partners een integraal wijkprogramma veiligheid op. Het voorziet een gebiedsgerichte én persoonsgerichte aanpak, met oog voor sociale cohesie, economische ontwikkeling en openbare orde. Verbeteren van leefbaarheid en veiligheid gaan daarbij hand in hand. Het uiteindelijke doel is om die versterkende werking te borgen bij de bestaande wijkpartners zodat zij, na het vertrek van de stadsmarinier, de continuïteit van de verhoogde leefbaarheid kunnen bestendigen. De implementatie van de stadsmariniers zal op gefaseerde wijze tot stand komen.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | | | 75.000 | 75.000 | | |
| | Uitgaven | 11.763 | 137.838 | 522.985 | 523.631 | 524.485 | 525.363 |
| Investering | Uitgaven | | 23.235 | 1.025 | | | |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 4.292.580 | 9.928.124 | 7.021.648 | 9.723.331 | 9.007.541 | 8.787.809 |
| | Uitgaven | 272.854.706 | 325.360.096 | 362.705.883 | 378.474.333 | 390.471.926 | 397.241.421 |
| Investering | Ontvangsten | | 4.762.218 | 632.152 | 1.151.647 | 188.938 | |
| | Uitgaven | 25.537.947 | 1.973.353 | 37.023.540 | 22.722.675 | 26.286.583 | 19.972.770 |
| Financiering | Ontvangsten | 2.560 | | | | | |
| | Uitgaven | | | 27.560 | | | |

2VGS0101 Politie

2VGS0103 Leefbaarheid

2VGS0104 Drugs, Stroomplan en ondermijnende criminaliteit

| | |
|---|---|
| 2VGS0105 | Brandweer |
| 2VGS0107 | Veiligheid door technologie |
| 2VGS0108 | Resilience en crisismanagement |
| 2VGS0199 | Personeelslijn |

## 2HMS01 Integratie en inburgering

**prioritair**

Schepen: Karim Bachar
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Atlas is bevoegd voor de uitvoering van het inburgerings- en integratiebeleid in Antwerpen. De dienstverlening van Atlas is gericht op anderstalige Antwerpenaars en organisaties en diensten in de stad. De stad schrijft zich in in het Vlaams inburgerings- en integratiebeleid en legt stedelijke klemtonen met stedelijke middelen. De stad voert een integratie- en inburgeringsbeleid waardoor alle Antwerpenaren kunnen deelnemen aan de samenleving en zet hierbij onder meer in op beeldvormingsacties.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 15.266.982 | 12.697.838 | 17.759.450 | 15.062.828 | 14.277.527 | 14.020.927 |
| | Uitgaven | 19.762.165 | 19.774.558 | 22.277.353 | 21.044.372 | 20.470.837 | 20.449.487 |
| Investering | Uitgaven | 393.144 | 1.858.330 | 863.966 | 1.307.846 | 716.589 | 1.071.735 |

### Prioritaire actieplannen

2HMS0101 Inburgeringsaanbod voor anderstaligen

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Atlas versterkt anderstaligen via een inburgeringsprogramma met lessen Nederlands, Maatschappelijke Oriëntatie en trajectbegeleiding. Via wervingsacties informeert Atlas anderstaligen en nieuwkomers systematisch over hun recht of plicht om een inburgeringsprogramma te volgen. Atlas is regisseur voor het NT2-aanbod en detecteert hiervoor bij de betrokken partners de lacunes in het aanbod. We zetten in op een uitbreiding van kwalitatieve taaloefenkansen.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 15.266.982 | 12.697.838 | 17.759.450 | 15.062.828 | 14.277.527 | 14.020.927 |
| | Uitgaven | 17.620.174 | 17.387.077 | 19.751.222 | 21.044.372 | 20.470.837 | 20.449.487 |
| Investering | Uitgaven | | 1.858.330 | 863.966 | 1.307.846 | 716.589 | 1.071.735 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Uitgaven | 2.141.992 | 2.387.481 | 2.526.131 | | | |
| Investering | Uitgaven | 393.144 | | | | | |

2HMS0102 Inburgerings- en integratiebeleid voor organisaties en de samenleving

2HMS0199 Personeelslijn

## 2HMS02 Kinderopvang

**prioritair**

Schepen: Nabilla Ait Daoud
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen zet in op regie kinderopvang waarbij expertise van grootste belang is, en een actorrol waarbij kwaliteit het uitgangspunt vormt.
Met deze beleidsdoelstelling wil de stad de drie functies van kinderopvang ondersteunen en stimuleren: de pedagogische, de sociale functie en de economische functie. Kinderopvang vormt immers de eerste stap in een ononderbroken leerlijn voor kinderen.
De stad onderschrijft bij kinderopvang een aantal principes (zoals het belang van voldoende capaciteit). Zo draagt kinderopvang essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van kinderen en een leefbare stad.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 18.168.175 | 19.382.549 | 19.718.566 | 19.984.005 | 19.976.252 | 19.962.384 |
| | Uitgaven | 29.534.198 | 34.415.838 | 35.853.896 | 38.947.469 | 39.785.136 | 40.369.965 |
| Investering | Ontvangsten | 25.250 | | | | | |
| | Uitgaven | 1.680.900 | 3.471.417 | 8.668.682 | 6.047.104 | 11.666.375 | 9.724.919 |
| Financiering | Ontvangsten | | 134.986 | 163.578 | 174.660 | 110.980 | 75.390 |
| | Uitgaven | 141.323 | 146.028 | 151.855 | 158.364 | 162.660 | 165.696 |

### Prioritaire actieplannen

2HMS0201 Kwaliteitsvolle kinderopvang bij private spelers

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Deze doelstelling omvat de regierol van de stad in de begeleiding en stimulering van de private organisatoren van kinderopvang. Hierbij is expertise van het grootste belang en wordt intensief samengewerkt met partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving (Onderwijs, Jeugd, Cultuur en Sport), binnen de groep stad (Sociale Dienstverlening, Ondernemen en Stadsmarketing -Werk, IVA Kinderopvang, AG VESPA), en buiten de stad (VDAB, VVSG, Kind en Gezin, Vlaamse Minister voor Welzijn). Ondersteuning van bestaande en nieuwe kinderopvanginitiatieven in functie van voldoende, kwalitatieve en toegankelijke kinderopvang.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 105.975 | 52.888 | 63.973 | 63.973 | 37.741 | 37.741 |
| | Uitgaven | 4.919.626 | 9.394.826 | 7.591.833 | 8.144.554 | 8.191.549 | 8.404.561 |
| Investering | Uitgaven | 963.657 | 1.017.273 | 972.541 | 2.342.822 | 4.965.207 | 3.553.934 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 18.062.199 | 19.329.660 | 19.654.593 | 19.920.032 | 19.938.511 | 19.924.644 |
| | Uitgaven | 24.614.572 | 25.021.011 | 28.262.063 | 30.802.916 | 31.593.587 | 31.965.404 |
| Investering | Ontvangsten | 25.250 | | | | | |
| | Uitgaven | 717.243 | 2.454.143 | 7.696.141 | 3.704.282 | 6.701.168 | 6.170.985 |
| Financiering | Ontvangsten | | 134.986 | 163.578 | 174.660 | 110.980 | 75.390 |
| | Uitgaven | 141.323 | 146.028 | 151.855 | 158.364 | 162.660 | 165.696 |

2HMS0202 Stedelijke kinderopvang

2HMS0299 Personeelslijn

## 2HMS04 Sociale zaken

**prioritair**

Schepen: Tom Meeuws
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad bepaalt het lokaal sociaal beleid en is regisseur van zorg-en hulpnetwerken die geïntegreerd en wijkgericht werken met het oog op het verhogen van het welzijn voor alle inwoners en draagt bij aan de leefbaarheid en de sociale cohesie in de stad.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 2.341.992 | 2.755.250 | 2.905.679 | 2.224.326 | 1.991.310 | 1.911.681 |
| | **Uitgaven** | 23.663.929 | 27.942.542 | 28.148.631 | 29.048.409 | 28.878.586 | 29.122.872 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 79.974 | 110.813 | 1.093.106 | 989.062 | 514.705 | 3.750 |
| | **Uitgaven** | 2.093.485 | 1.869.607 | 5.110.143 | 4.444.173 | 1.705.771 | 1.087.153 |
| **Financiering** | **Ontvangsten** | 100.000 | -100.812 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |

### Prioritaire actieplannen

2HMS0401 De stad streeft naar breed geïntegreerde onthaalpunten per wijk waar Antwerpenaren met alle zorg- en welzijnsvragen terecht kunnen.

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Het nieuwe Vlaamse decreet lokaal sociaal beleid ondersteunt de stad in het voeren van een lokaal sociaal beleid en stimuleert om daarbij een regierol op te nemen op strategisch niveau (ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief sociaal beleid) en op tactisch niveau (coördinatie van vraag en aanbod van de lokale sociale hulp- en dienstverlening). De stad pakt onderbescherming aan op één of meerdere levensdomeinen zodat gestreefd kan worden naar een menswaardig bestaan voor alle Antwerpenaren. De stad zet in op een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening door zowel binnen fysieke onthaalpunten als op een digitale proactieve manier te wijzen op het aanbod zodat sociale rechten en sociale voordelen maximaal worden toegekend.

De stad bundelt de krachten van bestaande eerstelijnswelzijnsvoorzieningen en onthaalpunten (minimaal stedelijke diensten actief in sociaal beleid, Centrum Algemeen Welzijnswerk en diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen) door het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal (GBO) zodat maximaal aan info-deling en expertise- en gegevensuitwisseling wordt gedaan in het belang van en met geïnformeerde toestemming van de burger.

De stad voorziet de realisatie van drie eerstelijnszones:
- eerstelijnszone Antwerpen-Centrum
- eerstelijnszone Antwerpen-Oost
- eerstelijnszone Antwerpen-Zuid

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | | 14.731 | 294.140 | 283.360 | 210.000 | 175.000 |
| | **Uitgaven** | 191.470 | 200.366 | 484.801 | 517.174 | 450.612 | 417.213 |

2HMS0402 De stad maakt werk van een geïntegreerde aanpak in de ondersteuning van gezinnen en het welzijn van kinderen en jongeren.

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad werkt aan het verhogen van welzijn en van de zelfredzaamheid van (kwetsbare) ouders, kinderen en jongeren en zet daarvoor een sociale keten (preventie, begeleiding, curatie) op waarin de stad vooral een regisserende rol opneemt.
De Huizen van het Kind vormen de toegangspoort tot de preventieve gezinsondersteuning. Er wordt ingezet op preventie (gezondheid, perinatale zorg), opvoedingsondersteuning en ontmoetingskansen voor gezinnen.

1 Gezin 1 Plan is een samenwerkingsverband van partners uit de gezins- en jeugdhulp. Samen gaan ze voor sneller inzetbare en beter afgestemde hulp aan kinderen, jongeren en gezinnen.
Het Family Justice Center Veilig Thuis biedt onderdak aan gespecialiseerde hulp- en dienstverlening zodat slachtoffers van intrafamiliaal geweld gepast opgevangen en geholpen kunnen worden.
De stad voorziet een huisvestingsaanbod gekoppeld aan een intensief begeleidingstraject aan jongvolwassenen, met het oogpunt hen maximaal kansen te bieden om uit te groeien tot zelfredzame volwassenen.
De stad neemt de regie op met betrekking tot kinderarmoede: ondersteuning aan kwetsbare gezinnen is algemeen waar mogelijk en specifiek waar nodig (proportioneel universalisme). De stad werkt via vraaggerichte methodiek aan de reductie van armoede. Hierbij vormen continuïteit, toegankelijkheid en cultuursensitiviteit van dienst- en hulpverlening de centrale uitgangspunten.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 954.497 | 841.472 | 1.515.761 | 1.173.426 | 1.032.154 | 990.784 |
| | **Uitgaven** | 4.341.587 | 5.488.524 | 6.401.283 | 6.824.233 | 6.284.627 | 6.202.045 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | | | 725.000 | | | |
| | **Uitgaven** | 383.758 | 607.290 | 649.962 | 418.175 | 290.109 | 317.756 |

## Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 1.387.495 | 1.899.047 | 1.095.778 | 767.541 | 749.156 | 745.896 |
| | **Uitgaven** | 19.130.873 | 22.253.652 | 21.262.547 | 21.707.002 | 22.143.348 | 22.503.613 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 79.974 | 110.813 | 368.106 | 989.062 | 514.705 | 3.750 |
| | **Uitgaven** | 1.709.727 | 1.262.317 | 4.460.181 | 4.025.997 | 1.415.662 | 769.397 |
| **Financiering** | **Ontvangsten** | 100.000 | -100.812 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |

2HMS0403 De stad is regisseur van een ketenaanpak dak- en thuisloosheid en zorgt dat geen enkele Antwerpenaar op straat hoeft te slapen

2HMS0404 De stad is regisseur van zorg en hulpnetwerken

2HMS0405 De stad investeert in een coherent en geïntegreerd drugsbeleid

2HMS0406 Samen met de hogere overheden pakken we sociale fraude aan

2HMS0499 Personeelslijn

## 2HMS05 Armoedebestrijding

**prioritair**

Schepen: Tom Meeuws
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Menswaardig bestaan, maatschappelijke integratie en ontplooiing is een recht voor elke Antwerpenaar. De stad investeert in een inclusief armoedebeleid, waarbij kwetsbare Antwerpenaren begeleid worden naar duurzame zelfredzaamheid via gepaste (financiële) ondersteuning, integratie- en activeringstrajecten. De stad zet bovendien sterk in op preventie via een actieve schuldhulpverlening en een proactieve en automatische rechtentoekenning.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 111.991.459 | 118.531.682 | 143.291.645 | 167.384.229 | 141.476.665 | 136.653.028 |
| | Uitgaven | 150.999.781 | 157.547.316 | 188.108.038 | 215.119.876 | 195.417.614 | 192.756.559 |
| Investering | Uitgaven | 694.763 | 591.872 | 876.578 | 1.119.024 | 376.048 | 63.508 |

### Prioritaire actieplannen

2HMS0502 De stad streeft naar een proactieve en automatische rechtentoekenning in de strijd tegen onderbescherming

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

In het streven naar een menswaardig bestaan voor alle Antwerpenaren worden burgers die het moeilijk hebben proactief gewezen op het aanbod in de sociale hulp- en dienstverlening en worden rechten maximaal automatisch toegekend. Automatische toekenning is de beste remedie om onderbenutting van rechten en sociale voordelen tegen te gaan.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Uitgaven | | 15.000 | 48.760 | 36.127 | 35.000 | 35.000 |

2HMS0503 De stad investeert in een menswaardig inkomen voor Antwerpenaren die het moeilijk hebben

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad bestrijdt armoede door behoeftige mensen duurzaam zelfredzaam te maken via gepaste financiële steun en begeleiding. De stad pakt drempels tot succesvolle vrijetijdsparticipatie aan via een zorgzame en inclusieve (traject)begeleiding.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 110.677.665 | 116.747.884 | 141.176.826 | 165.710.309 | 139.929.584 | 135.339.476 |
| | Uitgaven | 118.113.881 | 123.784.982 | 151.255.595 | 175.204.176 | 154.860.481 | 151.828.516 |
| Investering | Uitgaven | 687.789 | 591.872 | 806.499 | 1.075.403 | 372.427 | 59.887 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 1.313.794 | 1.783.798 | 2.114.819 | 1.673.920 | 1.547.081 | 1.313.551 |
| | Uitgaven | 32.885.900 | 33.747.334 | 36.803.684 | 39.879.573 | 40.522.133 | 40.893.043 |
| Investering | Uitgaven | 6.974 | | 70.078 | 43.621 | 3.621 | 3.621 |

2HMS0501 De stad zet de strijd tegen armoede verder

2HMS0504 Correcte en actieve schuldhulpverlening moet armoede vermijden

2HMS0599 Personeelslijn

## 2HMS07 Gelijke kansen

**prioritair**

Schepen: Karim Bachar
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad garandeert dat iedere burger zich 100% Antwerpenaar kan voelen ongeacht zijn gender, leeftijd, levensbeschouwing of religie, seksuele voorkeur, etnisch-culturele achtergrond of beperking.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 189.701 | 307.173 | 258.416 | 212.507 | 229.003 | 228.560 |
| | **Uitgaven** | 815.282 | 1.353.878 | 1.385.011 | 1.329.179 | 1.334.855 | 1.348.485 |
| **Investering** | **Uitgaven** | | | 34.401 | 72.955 | | |

### Prioritaire actieplannen

2HMS0701 Non-discriminatie

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Antwerpen bindt de strijd aan tegen racisme en discriminatie op grond van gender, leeftijd, levensbeschouwing of religie, seksuele voorkeur, etnisch-culturele achtergrond en ten aanzien van mensen met een beperking zodat iedereen volwaardig aan de samenleving kan participeren.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Uitgaven** | 200.435 | 187.569 | 126.840 | 111.183 | 95.285 | 92.308 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 189.701 | 307.173 | 258.416 | 212.507 | 229.003 | 228.560 |
| | **Uitgaven** | 614.847 | 1.166.309 | 1.258.171 | 1.217.996 | 1.239.570 | 1.256.177 |
| **Investering** | **Uitgaven** | | | 34.401 | 72.955 | | |

2HMS0702 Integrale toegankelijkheid

2HMS0703 Holebi's en transgender

2HMS0704 Participatie en empowerment van vrouwen met migratieachtergrond

2HMS0799 Personeelslijn

## 2WNS01 Wonen

**prioritair**

Schepen: Elisabeth van Doesburg
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad heeft specifiek aandacht voor evenwichtige en gevarieerde bevolkingssamenstellingen, een gevarieerd woonaanbod en een gezonde sociale mix en een leefbare en aangename leefomgeving. Dit door in te zetten op een kwalitatief en divers woonaanbod voor jong én oud, voor gezinnen, voor mensen met verschillende inkomens, ten einde van Antwerpen een aantrekkelijke woonstad te maken.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 1.272.579 | 1.717.041 | 2.387.164 | 2.194.385 | 1.073.548 | 1.091.661 |
| | **Uitgaven** | 5.820.986 | 5.981.998 | 6.472.953 | 7.483.213 | 6.790.319 | 6.921.862 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | | 905.686 | 97.129 | 1.182.521 | 3.101.631 | |
| | **Uitgaven** | 10.034.408 | 9.618.668 | 8.110.082 | 8.026.659 | 10.109.065 | 5.826.270 |
| **Financiering** | **Ontvangsten** | -905 | | | | | |
| | **Uitgaven** | | | 648.853 | | | |

### Prioritaire actieplannen

2WNS0102 Gevarieerd en betaalbaar woonaanbod

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad creëert een gevarieerd woonaanbod door efficiënt en slim te bouwen, door nieuwe modellen te ontwikkelen, uit te testen en indien succesvol, nadien uit te rollen naar de private markt zodat in onze stad elk type bewoner een betaalbare thuis kan vinden: starters en ouderen, alleenstaanden en gezinnen, huidige en toekomstige Antwerpenaren.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Uitgaven** | 838.683 | 950.000 | 500.000 | 500.000 | 500.000 | 500.000 |
| **Investering** | **Uitgaven** | 5.474.290 | 5.574.290 | 5.574.290 | 5.197.540 | 4.916.065 | 5.425.796 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 1.272.579 | 1.717.041 | 2.387.164 | 2.194.385 | 1.073.548 | 1.091.661 |
| | **Uitgaven** | 4.982.302 | 5.031.998 | 5.972.953 | 6.983.213 | 6.290.319 | 6.421.862 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | | 905.686 | 97.129 | 1.182.521 | 3.101.631 | |
| | **Uitgaven** | 4.560.118 | 4.044.378 | 2.535.792 | 2.829.119 | 5.193.000 | 400.474 |
| **Financiering** | **Ontvangsten** | -905 | | | | | |
| | **Uitgaven** | | | 648.853 | | | |

2WNS0101 Reguliere taken wonen

2WNS0103 Sociaal en bescheiden woningen

2WNS0104 Veilige en gezonde woningen

2WNS0199 Personeelslijn

## 2WNS02 Stadsontwikkeling

**prioritair**

Schepen: Annick De Ridder
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen doet aan levendige, slimme en veerkrachtige stadsontwikkeling in functie van de stad van morgen.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 1.544.812 | 2.376 | 2.259 | 2.326 | 2.298 | 2.270 |
| | **Uitgaven** | 1.453.766 | 993.158 | 1.232.594 | 1.254.554 | 1.299.698 | 1.311.616 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 1.682.932 | 2.508.559 | 2.151.316 | 839.685 | 1.370.691 | 1.309.197 |
| | **Uitgaven** | 8.323.211 | 9.388.921 | 27.191.778 | 41.689.993 | 38.017.860 | 28.478.315 |

### Prioritaire actieplannen

2WNS0202 Projectwerking

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Tegen 2024 komt Antwerpen uit de steigers. Een lange lijst projecten zal opgevolgd worden tot voltooiing.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 1.541.808 | | | | | |
| | **Uitgaven** | 409.098 | 111.550 | 284.293 | 220.688 | 241.064 | 238.173 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 1.682.932 | 2.508.590 | 2.143.316 | 839.685 | 1.370.691 | 1.309.197 |
| | **Uitgaven** | 7.060.152 | 9.152.507 | 26.510.617 | 41.090.743 | 36.509.065 | 27.881.985 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 3.004 | 2.376 | 2.259 | 2.326 | 2.298 | 2.270 |
| | **Uitgaven** | 1.044.667 | 881.608 | 948.301 | 1.033.866 | 1.058.634 | 1.073.444 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | | -30 | 8.000 | | | |
| | **Uitgaven** | 1.263.059 | 236.414 | 681.161 | 599.250 | 1.508.795 | 596.330 |

2WNS0201 Reguliere taken

2WNS0203 Stadshaven

2WNS0299 Personeelslijn

## 2LWS02 Onderwijs

**prioritair**

Schepen: Jinnih Beels
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen zet in op regie onderwijsbeleid waarbij expertise van het grootste belang is. De grootste uitdaging voor het Antwerpse onderwijs ligt in het verhogen van de gekwalificeerde uitstroom en het terugdringen van het vroegtijdig schoolverlaten.
Om dit te realiseren is er nood aan samenwerking en een breed, kwaliteitsvol onderwijsaanbod waaraan alle Antwerpse kinderen, jongeren en studenten kunnen participeren. Deze samenwerking dient zowel de gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs als ononderbroken leerlijnen (inclusief pedagogische taak kinderopvang en hoger onderwijs) en de algemene competentie-ontwikkeling (bijvoorbeeld cultureel, sport, jeugd) van kinderen en jongeren te bevorderen.
De stad onderschrijft met haar onderwijsbeleid een aantal principes (zoals het belang van voldoende capaciteit en maximaal gedeeld ruimtegebruik). Zo draagt onderwijsbeleid essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van kinderen, jongeren en studenten, hun onderlinge samenhang, een leefbare stad en de uitstraling van stad Antwerpen als onderwijshoofdstad van Vlaanderen.

Opmerking: de strategische nota bevat enkel het stedelijk budget voor de prioritaire beleidsdoelstellingen. Ook AG Stedelijk Onderwijs levert inspanningen op deze gebieden, met middelen uit de stedelijke dotatie die op een andere plaats in het budget zijn opgenomen. In het meerjarenplan en het budget van AG Stedelijk Onderwijs is de informatie hierover opgenomen.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 2.721.042 | 3.414.996 | 4.322.920 | 4.347.357 | 3.402.454 | 3.558.232 |
| | **Uitgaven** | 57.820.343 | 61.739.661 | 83.844.960 | 92.405.005 | 84.069.096 | 88.523.338 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 30.000 | | | 751.000 | | |
| | **Uitgaven** | 36.760.500 | 23.070.202 | 25.766.090 | 36.350.885 | 42.886.889 | 46.608.844 |
| **Financiering** | **Ontvangsten** | 1.004.684 | 978.131 | 951.577 | 951.577 | 951.577 | 951.577 |

### Prioritaire actieplannen

#### 2LWS0201 Onderwijshoofdstad van Vlaanderen

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Als onderwijshoofdstad van Vlaanderen heeft de stad Antwerpen een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief aanbod, waaraan leerlingen en studenten laagdrempelig kunnen participeren en waar ruimte is om accenten te leggen op specifieke doelgroepen en thema's. Antwerpen neemt hierin een voorbeeldfunctie met internationale uitstraling op. Door een sterke samenwerking met alle betrokken partners en een wijkgerichte aanpak (Area's), wordt de gekwalificeerde uitstroom verhoogd en het kwaliteitsvol onderwijs versterkt. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving "Jeugd, Sport, Cultuur en Kinderopvang", binnen de groep Stad Antwerpen "Sociale Dienstverlening, Maatschappelijke Veiligheid en Ondernemen en Stadsmarketing" en partners buiten de stedelijke organisatie "de scholen en andere onderwijsprofessionals, Kind en Gezin, VDAB, de Talentenhuizen, de Associatie van Universiteit, Hoger Onderwijs Antwerpen en andere instellingen Hoger Onderwijs".

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 330.198 | 798.537 | 893.112 | 415.151 | 9.220 | 9.220 |
| | **Uitgaven** | 2.870.764 | 3.623.184 | 5.097.278 | 4.579.261 | 3.995.894 | 3.836.231 |

#### 2LWS0202 Welzijn en excelleren in het onderwijs

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad zet in op welzijn en emancipatie zodat het excelleren van alle kinderen en jongeren gegarandeerd kan worden. De stad zet onder andere in op gezonde maaltijden in basisonderwijs. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving "Jeugd",

binnen de groep Stad Antwerpen "Sociale Dienstverlening, Maatschappelijke Veiligheid" en partners buiten de stedelijke organisatie "de scholen en andere onderwijsprofessionals, Kind en Gezin en andere welzijnspartners, de partners uitvalpreventie".

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 604.254 | 686.313 | 1.211.878 | 754.500 | 150.000 | 150.000 |
| | Uitgaven | 2.680.975 | 3.186.362 | 7.880.173 | 10.487.068 | 10.538.422 | 12.946.386 |
| Investering | Ontvangsten | 30.000 | | | | | |
| | Uitgaven | | | 7.367 | | | |

## Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 1.786.590 | 1.930.146 | 2.217.930 | 3.177.706 | 3.243.234 | 3.399.012 |
| | Uitgaven | 52.268.604 | 54.930.115 | 70.867.508 | 77.338.676 | 69.534.780 | 71.740.721 |
| Investering | Ontvangsten | | | | 751.000 | | |
| | Uitgaven | 36.760.500 | 23.070.202 | 25.758.723 | 36.350.885 | 42.886.889 | 46.608.844 |
| Financiering | Ontvangsten | 1.004.684 | 978.131 | 951.577 | 951.577 | 951.577 | 951.577 |

2LWS0203 Onderwijscapaciteit

2LWS0204 Antwerpen is een innovatieve, creatieve, bruisende studentenstad met een kwaliteitsvol hoger onderwijs dat de samenleving weerspiegelt

2LWS0205 Stedelijk Onderwijs

2LWS0299 Personeelslijn

## 2LWS05 Werk

**prioritair**

Schepen: Erica Caluwaerts
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Antwerpenaren maximaal aan het werk.
Vanuit een gecentraliseerde regierol werk en sociale economie pakt de stad de arbeidsmarktparadox in Antwerpen aan en creëert maximaal kansen en tewerkstelling voor Antwerpenaren. Vanuit een gecoördineerde aanpak met VDAB, werkgevers/sectoren, derden, opleiders, begeleiders biedt de stad kansen aan Antwerpenaren om aansluiting vinden met de arbeidsmarkt. Met de onderwijspartners zet de stad in op een maximale aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt. Dit doet de stad vanuit de nood die heerst bij bedrijven op de arbeidsmarkt. De stad Antwerpen informeert, sensibiliseert en engageert werkgevers om kansen te bieden aan werkzoekende in Antwerpen en faciliteert hen hierin.
De stad benut de grote infrastructuurwerken zoals de Oosterweelverbinding en het Toekomstverbond als unieke opleidings- en tewerkstellingskansen voor onze stad.
De focus wordt gelegd op speerpuntsectoren zoals industrie, chemie, logistiek, bouw en zorg.
Er wordt ingezet op holistische en coherente trajecten die complementair zijn en elkaar optimaal versterken. Hierbij heeft de stad aandacht voor kwetsbare groepen zoals inactieven, langdurig werkzoekende, NEET-jongeren (Not in Education, Employment or Training) , laaggeschoolde, anderstalige, ...
Vanuit een gezamenlijke aanpak dringt de stad de jeugdwerkloosheid terug. Samen met onderwijs wordt ingezet op leren en werken. Er wordt actief op zoek gegaan naar jongeren die zijn uitgevallen en er wordt (opnieuw) gezorgd voor aansluiting op een traject naar onderwijs of werk. Hierbij werkt de stad vanuit een wijkgerichte aanpak op maat van de jongeren.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 143.385 | 1.533.453 | 336.778 | 476.623 | 2.044 | 2.044 |
| | **Uitgaven** | 3.073.052 | 3.553.737 | 4.637.008 | 4.143.374 | 3.771.358 | 3.687.949 |
| **Investering** | **Uitgaven** | | | | 1.109.891 | 167.725 | |

### Prioritaire actieplannen

2LWS0502 Jobs in De Grote Verbinding

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De grote infrastructuurwerken zoals de Oosterweelverbinding en de leefbaarheidsprojecten langs de Ring, samen De Grote Verbinding genoemd, zorgen voor unieke opleidings- en tewerkstellingskansen voor onze stad. De Grote Verbinding wordt ingezet als hefboomproject om de structurele tekorten aan arbeidskrachten weg te werken. Met een set van maatregelen wenst de stad de stedelijke ambitie waar te maken om zoveel mogelijk Antwerpenaren op de werf aan het werk te krijgen, om specifieke tewerkstellingsnoden van werkgevers in te vullen en om jongeren en werkzoekende te sensibiliseren en te begeleiden in een opleidingspad met zicht op werk.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Uitgaven** | 61.191 | 81.180 | 744.108 | 445.334 | 379.637 | 324.353 |

2LWS0504 Aanpak jeugdwerkloosheid

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad treedt op als matchmaker om met alle betrokken partners de jeugdwerkloosheid aan te pakken. De stad gaat actief op zoek naar NEET-jongeren (Not in Education, Employment or Training) die zijn uitgevallen en zorgt (opnieuw) voor aansluiting op een traject naar onderwijs of werk. Hierbij wordt gewerkt vanuit een wijkgerichte aanpak op maat van de jongeren. Verder heeft de stad aandacht voor de meest kwetsbare jongeren die met innovatieve instrumenten in een coherente aanpak op weg gezet worden naar werk. De stad faciliteert het netwerk rond jongeren, zorgt voor coherente en afgestemde trajecten die complementair zijn aan elkaar en elkaar optimaal versterken.
Samen met onderwijs drijft de stad de strijd tegen ongekwalificeerde uitstroom op en helpen we Antwerpse jongeren aan een job. Er wordt ingezet op jongeren in "leren en werken" (duaal leren en

deeltijds onderwijs) en jongeren worden optimaal versterkt om een vlotte transitie naar de arbeidsmarkt te realiseren.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | | | 12.632 | | | |
| | Uitgaven | 1.423.636 | 1.214.934 | 1.140.762 | 1.235.947 | 1.146.444 | 1.071.724 |

## Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 143.385 | 1.533.453 | 324.147 | 476.623 | 2.044 | 2.044 |
| | Uitgaven | 1.588.225 | 2.257.623 | 2.752.138 | 2.462.094 | 2.245.277 | 2.291.873 |
| Investering | Uitgaven | | | | 1.109.891 | 167.725 | |

2LWS0501 Regie Werk en Sociale economie

2LWS0503 Antwerpse werkgevers ondersteunen bij lokale tewerkstellingsnoden met extra aandacht voor speerpuntsectoren

2LWS0599 Personeelslijn

## 2LWS09 Sociale economie

**prioritair**

Schepen: Tom Meeuws
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Door een centrale aanpak en een bundeling van alle, al dan niet bovenlokaal gesubdieerde initiatieven, wil de Stad een voorbeeldfunctie betekenen en haar decretale verplichtingen opnemen om Antwerpenaren met een te grote afstand tot de arbeidsmarkt in het normaal economisch circuit, kansen te geven om deze afstand te verkleinen. De Stad treedt hierbij op als regisseur voor partners binnen dit actiedomein of als werkgever, werkend met begeleide tewerkstelling voor deze doelgroep.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 38.682.699 | 36.190.701 | 36.491.641 | 40.617.222 | 44.844.524 | 48.376.399 |
| | Uitgaven | 59.744.891 | 56.101.351 | 59.247.333 | 68.675.426 | 75.125.655 | 80.624.127 |
| Investering | Ontvangsten | | 29.850 | 8.600 | | | |
| | Uitgaven | 160.434 | 286.367 | 417.215 | 513.762 | 77.971 | 96.949 |

### Prioritaire actieplannen

2LWS0901 Kansengroepen activeren met aandacht voor werkarme gezinnen, vrouwen met migratie achtergrond, personen met arbeidsbeperking en jongeren

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad voert een aanklampend activeringsbeleid uit via een gecoördineerde organisatie om zo alle stedelijke initiatieven bewust te laten reageren bij het herkennen van kansengroepen zodat ze begeleid worden naar het juiste (opleidings- of werkervarings-)traject.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 1.305.189 | 1.347.666 | 1.999.654 | 2.185.654 | 2.185.654 | 2.182.610 |
| | Uitgaven | 372.011 | 734.161 | 843.957 | 1.284.853 | 1.403.893 | 1.296.620 |
| Investering | Ontvangsten | | | 8.600 | | | |
| | Uitgaven | 19.477 | 109.730 | 405.163 | 440.549 | 72.471 | 91.449 |

2LWS0904 Sociaal engagement van ondernemers versterken

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad leidt werkzoekenden en leefloongerechtigden, die door een gebrek aan recente werkervaring en arbeidsattitudes niet onmiddellijk aan de slag kunnen in het normaal economisch circuit, toe naar trajecten die grotere zelfstandigheid geven door de waaier aan mogelijkheden van arbeidszorg, vrijwilligerswerk, wijk-werken, werkplekleren tot Tijdelijke Werkervaring en andere begeleide (sociale) tewerkstelling bij de stad of de private sector in te zetten zodat de cliënt de nodige (en juiste) werkervaring en opleiding kan opdoen.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 554.927 | 231.818 | 240.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 |
| | Uitgaven | 387.346 | 513.629 | 518.500 | 258.629 | 258.714 | 258.802 |
| Investering | Ontvangsten | | 12.908 | | | | |
| | Uitgaven | | 12.908 | | | | |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 36.822.583 | 34.611.217 | 34.251.987 | 38.231.568 | 42.458.870 | 45.993.789 |
| | Uitgaven | 58.985.534 | 54.853.561 | 57.884.877 | 67.131.944 | 73.463.047 | 79.068.705 |
| Investering | Ontvangsten | | 16.942 | | | | |
| | Uitgaven | 140.957 | 163.728 | 12.052 | 73.213 | 5.500 | 5.500 |

2LWS0902 We versterken de positie van werkarme gezinnen en vrouwen met een migratieachtergrond op de arbeidsmarkt en begeleiden hen via tewerkstellingstrajecten op maat

2LWS0903 Werkzoekenden en leefloongerechtigden krijgen een traject op maat

2LWS0999 Personeelslijn

## 2BRS01 Cultuur

**prioritair**

Schepen: Nabilla Ait Daoud
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen zet zowel in op regie van het kunsten-, erfgoed- en lokaal cultuurbeleid, als op een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief cultuuraanbod vanuit de culturele instellingen met uitstraling tot ver buiten de stad en cultuurteams binnen de stad.
De stad zet eveneens in op de samenwerking met verenigingen. De stad ziet cultuur ook als 'middel' om maatschappelijke doelen te behalen en onderschrijft een aantal principes (zoals het belang van maximaal gedeeld ruimtegebruik). Zo draagt cultuur essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van bewoners en bezoekers, een leefbare stad en de uitstraling van stad Antwerpen als cultuurhoofdstad van Vlaanderen.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 10.120.541 | 6.211.397 | 7.817.098 | 7.376.254 | 6.424.102 | 2.759.266 |
| | Uitgaven | 84.624.715 | 86.879.450 | 91.239.729 | 93.529.598 | 92.943.162 | 89.528.809 |
| Investering | Ontvangsten | 691.449 | 1.581.455 | 6.368.228 | 1.522.581 | 3.190.953 | 1.200.000 |
| | Uitgaven | 6.493.565 | 7.587.193 | 27.337.278 | 17.259.665 | 22.800.150 | 22.253.857 |

### Prioritaire actieplannen

2BRS0101 Cultuurhoofdstad van Vlaanderen

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Als culturele hoofdstad van Vlaanderen heeft de stad Antwerpen een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief aanbod, waaraan bewoners en bezoekers laagdrempelig kunnen participeren en waar ruimte is om accenten te leggen op specifieke doelgroepen en thema's, zoals "urban". Antwerpen neemt hierin een voorbeeldrol met internationale uitstraling op. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving (sport, jeugd en onderwijs), binnen de groep Stad Antwerpen (sociale dienstverlening, ondernemen en stadsmarketing, Vespa, de districten en stadsontwikkeling) en partners buiten de stad (partners binnen het culturele landschap, de bedrijfswereld en andere overheden).

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | Ontvangsten | 8.578.070 | 3.892.961 | 4.173.454 | 4.323.454 | 4.351.806 | 1.427.623 |
| | Uitgaven | 11.466.304 | 11.723.959 | 11.083.368 | 11.307.529 | 10.905.854 | 11.017.860 |
| Investering | Ontvangsten | 445.928 | 1.231.839 | 2.292.403 | | | |
| | Uitgaven | 2.897.764 | 2.791.238 | 8.266.361 | 2.414.516 | 3.378.411 | 3.521.015 |

2BRS0102 Investeren in internationale kunst- en cultuurinfrastructuur

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen streeft naar een culturele topinfrastructuur die mee de doelstelling van culturele hoofdstad van Vlaanderen uitdraagt. Een masterplan cultuurinfrastructuur zorgt voor de realisatie van een doorgedreven inhaalbeweging op vlak van onderhoud zodat de infrastructuur veilig, duurzaam en polyvalent toegankelijk is voor iedere bewoner, bezoeker en (culturele) organisatie. De restauratie, renovatie of ontwikkeling van nieuwe topinfrastructuur zorgt voor een duurzaam cultureel patrimonium dat in gebruik breed gedeeld wordt. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving (sport, jeugd en onderwijs), binnen de groep Stad Antwerpen (sociale dienstverlening, ondernemen en stadsmarketing, Vespa en stadsontwikkeling) en partners buiten de stad (partners binnen het culturele landschap en Vlaanderen (erfgoed, CJM en Toerisme Vlaanderen).

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Uitgaven** | 3.809.304 | 3.825.608 | 3.708.027 | 3.444.148 | 3.474.190 | 151.218 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | 245.521 | 349.617 | 4.075.825 | 1.522.581 | 3.190.953 | 1.200.000 |
| | **Uitgaven** | 1.765.852 | 3.559.201 | 14.040.632 | 13.623.444 | 16.527.967 | 17.950.355 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 1.542.471 | 2.318.436 | 3.643.644 | 3.052.800 | 2.072.296 | 1.331.643 |
| | **Uitgaven** | 69.349.106 | 71.329.884 | 76.448.335 | 78.777.921 | 78.563.118 | 78.359.731 |
| **Investering** | **Uitgaven** | 1.829.948 | 1.236.754 | 5.030.285 | 1.221.705 | 2.893.772 | 782.487 |

2BRS0103 Regie Cultuur

2BRS0104 Cultuurverenigingen

2BRS0199 Personeelslijn

## 2BRS04 Jeugd

**prioritair**

Schepen: Jinnih Beels
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen kiest voor een jeugdbeleid dat voor, door en met kinderen en jongeren wordt bereikt. Ze zet hierbij in op regie jeugd waarbij expertise van grootste belang is en waarbij ingezet wordt op de samenwerking met verenigingen en professionele partners op vlak van een kwaliteitsvol, breed, divers en innovatief jeugdaanbod.

De stad onderschrijft een aantal principes, zoals de principes van breed jeugdbeleid, het belang van voldoende ruimte voor kinderen en jongeren en maximaal gedeeld ruimtegebruik, en zet jeugdwerk ook bewust in als middel om maatschappelijke doelen te behalen. Zo draagt jeugd essentieel bij tot de maatschappelijke ontplooiing van kinderen en jongeren en een leefbare stad.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 761.703 | 272.151 | 1.082.045 | 1.650.925 | 2.869.314 | 1.756.644 |
| | **Uitgaven** | 13.107.303 | 12.452.701 | 13.943.478 | 14.672.011 | 15.986.372 | 14.972.379 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | | | | | 195.000 | |
| | **Uitgaven** | 2.248.952 | 761.270 | 1.565.333 | 4.463.161 | 6.738.385 | 3.332.155 |

### Prioritaire actieplannen

2BRS0401 Integraal breed jeugdbeleid

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad voert een integraal jeugdbeleid, gebaseerd op de kinderrechten, participatie en inspraak en gericht op innovatie, samenwerking en kwailiteit, zodat alle kinderen en jongeren de kans krijgen om zichzelf te ontplooien. Om dit te realiseren zijn de voornaamste partners binnen Talentontwikkeling en Vrijetijdsbeleving en de groep stad Antwerpen de beleidsdomeinen cultuur, sport, kinderopvang, onderwijs, maatschappelijke veiligheid, B&I,  en sociale dienstverlening en de voornaamste externe partners de jeugdpartners, VDAB en andere partners op het vlak van sociaal beleid, werk en maatschappelijke veiligheid.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 691.274 | 211.825 | 57.979 | | | |
| | **Uitgaven** | 11.387.398 | 10.586.781 | 11.158.353 | 11.461.727 | 11.461.981 | 11.462.262 |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 70.429 | 60.326 | 1.024.065 | 1.650.925 | 2.869.314 | 1.756.644 |
| | **Uitgaven** | 1.719.904 | 1.865.920 | 2.785.125 | 3.210.284 | 4.524.392 | 3.510.118 |
| **Investering** | **Ontvangsten** | | | | | 195.000 | |
| | **Uitgaven** | 2.248.952 | 761.270 | 1.565.333 | 4.463.161 | 6.738.385 | 3.332.155 |

2BRS0402 Divers vrijetijdsaanbod

2BRS0403 Ruimte voor kinderen en jongeren

2BRS0499 Personeelslijn

## 2SBS05 Loketten

**prioritair**

Schepen: Nabilla Ait Daoud
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

De stad Antwerpen streeft naar een sterke, kwalitatieve, neutrale, digitale en vraaggestuurde dienstverlening, die volledig, eenvoudig, toegankelijk, tijdig en correct is en waarin de klant centraal staat. De stad hanteert daarvoor een breed gedragen klantenmodel als leidraad.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 1.168.067 | 5.183.553 | 7.361.368 | 7.377.256 | 7.376.494 | 7.375.750 |
| | **Uitgaven** | 24.458.409 | 23.541.263 | 28.798.717 | 29.978.808 | 30.606.955 | 30.551.539 |
| **Investering** | **Uitgaven** | 1.603.213 | 4.240 | 41.132 | 450.000 | | |

### Prioritaire actieplannen

2SBS0501 Kwalitatieve digitale, telefonische en fysieke dienstverlening

Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

Het is de ambitie van de stad Antwerpen te evolueren van ‘klantvriendelijk’ over ‘klantgericht’ naar ‘klantgedreven’.

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 972.771 | 4.991.945 | 7.167.450 | 7.302.015 | 7.302.015 | 7.302.015 |
| | **Uitgaven** | 4.555.916 | 2.715.308 | 6.546.382 | 5.660.218 | 6.285.520 | 5.848.569 |
| **Investering** | **Uitgaven** | 1.603.213 | 4.240 | 41.132 | 450.000 | | |

### Overige actieplannen

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Exploitatie** | **Ontvangsten** | 195.296 | 191.608 | 193.918 | 75.241 | 74.480 | 73.735 |
| | **Uitgaven** | 19.902.494 | 20.825.954 | 22.252.335 | 24.318.590 | 24.321.435 | 24.702.970 |

2SBS0599 Personeelslijn

## 2LMS04 Groen

Schepen: Elisabeth van Doesburg
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2HMS03 Ontwikkelingssamenwerking

Schepen: Nabilla Ait Daoud
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2HMS06 Samenlevingsopbouw

Schepen: Karim Bachar
Tom Meeuws
Status: Aangepast
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2HMS08 Dierenwelzijn

Schepen: Elisabeth van Doesburg
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2HMS09 Gezondheids- en seniorenzorg

Schepen: Elisabeth van Doesburg
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2HMS10 Bijzonder comité voor de sociale dienst

Schepen: Tom Meeuws
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2HMS11 Erediensten

Schepen: Tom Meeuws
Status: Nieuw
Realisatietermijn: 2023 - 2025

## 2WNS03 Ruimtelijke ordening

Schepen: Annick De Ridder
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2WNS04 Stads- en buurtonderhoud

Schepen: Elisabeth van Doesburg
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2LWS01 Middenstand en toerisme

Schepen: Koen Kennis
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2LWS03 Haven

Schepen: Annick De Ridder
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2LWS04 Economie en industrie

Schepen: Erica Caluwaerts
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2LWS06 Innovatie/digitalisering

Schepen: Erica Caluwaerts
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2LWS07 Diamant

Schepen: Peter Wouters
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2LWS08 Markten en foren

Schepen: Peter Wouters
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2BRS02 Erfgoed

Schepen: Bart De Wever
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2BRS03 Evenementen

Schepen: Bart De Wever
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2BRS05 Sport

Schepen: Peter Wouters
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS01 Bestuurszaken

Schepen: Bart De Wever
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS02 Decentralisatie

Schepen: Koen Kennis
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS03 Externe relaties

Schepen: Bart De Wever
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS04 Financiën

Schepen: Koen Kennis
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS06 Marketing en communicatie

Schepen: Erica Caluwaerts
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS07 Patrimonium

Schepen: Annick De Ridder
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS08 Personeel

Schepen: Nabilla Ait Daoud
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

## 2SBS09 Rechtszaken

Schepen: Erica Caluwaerts
Status: Ongewijzigd
Realisatietermijn: 2020 - 2025

# Schema M1: Financieel doelstellingenplan

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2BRS01 Cultuur** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 84.624.715 | 86.879.450 | 91.239.729 | 93.529.598 | 92.943.162 | 89.528.809 |
| | Ontvangsten | 10.120.541 | 6.211.397 | 7.817.098 | 7.376.254 | 6.424.102 | 2.759.266 |
| | Saldo | -74.504.174 | -80.668.053 | -83.422.631 | -86.153.344 | -86.519.059 | -86.769.543 |
| Investeringen | Uitgaven | 6.493.565 | 7.587.193 | 27.337.278 | 17.259.665 | 22.800.150 | 22.253.857 |
| | Ontvangsten | 691.449 | 1.581.455 | 6.368.228 | 1.522.581 | 3.190.953 | 1.200.000 |
| | Saldo | -5.802.116 | -6.005.738 | -20.969.050 | -15.737.084 | -19.609.197 | -21.053.857 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2BRS04 Jeugd** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 13.107.303 | 12.452.701 | 13.943.478 | 14.672.011 | 15.986.372 | 14.972.379 |
| | Ontvangsten | 761.703 | 272.151 | 1.082.045 | 1.650.925 | 2.869.314 | 1.756.644 |
| | Saldo | -12.345.599 | -12.180.550 | -12.861.433 | -13.021.087 | -13.117.058 | -13.215.735 |
| Investeringen | Uitgaven | 2.248.952 | 761.270 | 1.565.333 | 4.463.161 | 6.738.385 | 3.332.155 |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 195.000 | 0 |
| | Saldo | -2.248.952 | -761.270 | -1.565.333 | -4.463.161 | -6.543.385 | -3.332.155 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS01 Integratie en inburgering** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 19.762.165 | 19.774.558 | 22.277.353 | 21.044.372 | 20.470.837 | 20.449.487 |
| | Ontvangsten | 15.266.982 | 12.697.838 | 17.759.450 | 15.062.828 | 14.277.527 | 14.020.927 |
| | Saldo | -4.495.184 | -7.076.720 | -4.517.903 | -5.981.544 | -6.193.310 | -6.428.560 |
| Investeringen | Uitgaven | 393.144 | 1.858.330 | 863.966 | 1.307.846 | 716.589 | 1.071.735 |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Saldo | -393.144 | -1.858.330 | -863.966 | -1.307.846 | -716.589 | -1.071.735 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS02 Kinderopvang** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 29.534.198 | 34.415.838 | 35.853.896 | 38.947.469 | 39.785.136 | 40.369.965 |
| | Ontvangsten | 18.168.175 | 19.382.549 | 19.718.566 | 19.984.005 | 19.976.252 | 19.962.384 |
| | Saldo | -11.366.023 | -15.033.289 | -16.135.330 | -18.963.464 | -19.808.884 | -20.407.580 |
| Investeringen | Uitgaven | 1.680.900 | 3.471.417 | 8.668.682 | 6.047.104 | 11.666.375 | 9.724.919 |
| | Ontvangsten | 25.250 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Saldo | -1.655.650 | -3.471.417 | -8.668.682 | -6.047.104 | -11.666.375 | -9.724.919 |
| Financiering | Uitgaven | 141.323 | 146.028 | 151.855 | 158.364 | 162.660 | 165.696 |
| | Ontvangsten | 0 | 134.986 | 163.578 | 174.660 | 110.980 | 75.390 |
| | Saldo | -141.323 | -11.042 | 11.723 | 16.296 | -51.680 | -90.306 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS04 Sociale zaken** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 23.663.929 | 27.942.542 | 28.148.631 | 29.048.409 | 28.878.586 | 29.122.872 |
| | Ontvangsten | 2.341.992 | 2.755.250 | 2.905.679 | 2.224.326 | 1.991.310 | 1.911.681 |
| | Saldo | -21.321.937 | -25.187.292 | -25.242.951 | -26.824.083 | -26.887.276 | -27.211.191 |

# Schema M1: Financieel doelstellingenplan

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Investeringen | Uitgaven | 2.093.485 | 1.869.607 | 5.110.143 | 4.444.173 | 1.705.771 | 1.087.153 |
| | Ontvangsten | 79.974 | 110.813 | 1.093.106 | 989.062 | 514.705 | 3.750 |
| | Saldo | -2.013.511 | -1.758.794 | -4.017.037 | -3.455.110 | -1.191.066 | -1.083.403 |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Ontvangsten | 100.000 | -100.812 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| | Saldo | 100.000 | -100.812 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS05 Armoedebestrijding** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 150.999.781 | 157.547.316 | 188.108.038 | 215.119.876 | 195.417.614 | 192.756.559 |
| | Ontvangsten | 111.991.459 | 118.531.682 | 143.291.645 | 167.384.229 | 141.476.665 | 136.653.028 |
| | Saldo | -39.008.322 | -39.015.634 | -44.816.393 | -47.735.647 | -53.940.948 | -56.103.532 |
| Investeringen | Uitgaven | 694.763 | 591.872 | 876.578 | 1.119.024 | 376.048 | 63.508 |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Saldo | -694.763 | -591.872 | -876.578 | -1.119.024 | -376.048 | -63.508 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2HMS07 Gelijke kansen** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 815.282 | 1.353.878 | 1.385.011 | 1.329.179 | 1.334.855 | 1.348.485 |
| | Ontvangsten | 189.701 | 307.173 | 258.416 | 212.507 | 229.003 | 228.560 |
| | Saldo | -625.581 | -1.046.705 | -1.126.595 | -1.116.672 | -1.105.851 | -1.119.925 |
| Investeringen | Uitgaven | | | 34.401 | 72.955 | | |
| | Ontvangsten | | | 0 | 0 | | |
| | Saldo | | | -34.401 | -72.955 | | |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2LMS01 Mobiliteit** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 43.904.540 | 22.635.520 | 24.359.380 | 23.084.387 | 23.690.255 | 23.546.934 |
| | Ontvangsten | 20.245.051 | 19.341.668 | 24.148.334 | 23.915.548 | 23.878.247 | 21.699.273 |
| | Saldo | -23.659.489 | -3.293.853 | -211.045 | 831.161 | 187.992 | -1.847.661 |
| Investeringen | Uitgaven | 64.985.215 | 52.706.167 | 55.962.898 | 56.387.007 | 48.080.285 | 59.259.626 |
| | Ontvangsten | 13.121.354 | 10.274.792 | 11.738.015 | 14.868.207 | 12.026.940 | 10.881.217 |
| | Saldo | -51.863.862 | -42.431.374 | -44.224.884 | -41.518.801 | -36.053.345 | -48.378.409 |
| Financiering | Uitgaven | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 | 4.255.880 |
| | Ontvangsten | 33.292.025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Saldo | 29.036.145 | -4.255.880 | -4.255.880 | -4.255.880 | -4.255.880 | -4.255.880 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2LMS02 Leefmilieu** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 7.742.467 | 8.303.187 | 10.498.737 | 10.195.987 | 11.046.466 | 11.281.799 |
| | Ontvangsten | 11.469.966 | 10.875.300 | 21.637.926 | 11.347.386 | 7.415.789 | 11.191.525 |
| | Saldo | 3.727.499 | 2.572.112 | 11.139.189 | 1.151.399 | -3.630.678 | -90.275 |

# Schema M1: Financieel doelstellingenplan

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Investeringen | Uitgaven | 4.229.813 | 1.597.780 | 948.176 | 3.769.026 | 7.054.774 | 6.787.422 |
| | Ontvangsten | 980.040 | 940.558 | 78.356 | 230.000 | 0 | 0 |
| | Saldo | -3.249.774 | -657.221 | -869.820 | -3.539.026 | -7.054.774 | -6.787.422 |
| Financiering | Uitgaven | | | 390.000 | 390.000 | 390.000 | 330.000 |
| | Ontvangsten | | | 390.000 | 390.000 | 390.000 | 330.000 |
| | Saldo | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2LMS03 Openbaar domein** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 19.650.669 | 22.090.121 | 31.127.765 | 28.476.362 | 25.686.955 | 25.886.503 |
| | Ontvangsten | 2.777.568 | 5.906.104 | 7.536.858 | 8.284.608 | 7.866.437 | 7.865.781 |
| | Saldo | -16.873.101 | -16.184.016 | -23.590.907 | -20.191.754 | -17.820.518 | -18.020.722 |
| Investeringen | Uitgaven | 7.471.010 | 9.597.737 | 31.168.465 | 28.115.124 | 38.632.494 | 32.846.451 |
| | Ontvangsten | 3.389.570 | 957.485 | 4.489.080 | 0 | 0 | 100.000 |
| | Saldo | -4.081.440 | -8.640.252 | -26.679.385 | -28.115.124 | -38.632.494 | -32.746.451 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2LWS02 Onderwijs** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 57.820.343 | 61.739.661 | 83.844.960 | 92.405.005 | 84.069.096 | 88.523.338 |
| | Ontvangsten | 2.721.042 | 3.414.996 | 4.322.920 | 4.347.357 | 3.402.454 | 3.558.232 |
| | Saldo | -55.099.302 | -58.324.666 | -79.522.040 | -88.057.648 | -80.666.642 | -84.965.107 |
| Investeringen | Uitgaven | 36.760.500 | 23.070.202 | 25.766.090 | 36.350.885 | 42.886.889 | 46.608.844 |
| | Ontvangsten | 30.000 | 0 | 0 | 751.000 | 0 | 0 |
| | Saldo | -36.730.500 | -23.070.202 | -25.766.090 | -35.599.885 | -42.886.889 | -46.608.844 |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Ontvangsten | 1.004.684 | 978.131 | 951.577 | 951.577 | 951.577 | 951.577 |
| | Saldo | 1.004.684 | 978.131 | 951.577 | 951.577 | 951.577 | 951.577 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2LWS05 Werk** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 3.073.052 | 3.553.737 | 4.637.008 | 4.143.374 | 3.771.358 | 3.687.949 |
| | Ontvangsten | 143.385 | 1.533.453 | 336.778 | 476.623 | 2.044 | 2.044 |
| | Saldo | -2.929.667 | -2.020.285 | -4.300.230 | -3.666.751 | -3.769.314 | -3.685.906 |
| Investeringen | Uitgaven | | | | 1.109.891 | 167.725 | |
| | Ontvangsten | | | | 0 | 0 | |
| | Saldo | | | | -1.109.891 | -167.725 | |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2LWS09 Sociale economie** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 59.744.891 | 56.101.351 | 59.247.333 | 68.675.426 | 75.125.655 | 80.624.127 |
| | Ontvangsten | 38.682.699 | 36.190.701 | 36.491.641 | 40.617.222 | 44.844.524 | 48.376.399 |
| | Saldo | -21.062.192 | -19.910.650 | -22.755.692 | -28.058.203 | -30.281.131 | -32.247.728 |

# Schema M1: Financieel doelstellingenplan

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Investeringen | Uitgaven | 160.434 | 286.367 | 417.215 | 513.762 | 77.971 | 96.949 |
| | Ontvangsten | 0 | 29.850 | 8.600 | 0 | 0 | 0 |
| | Saldo | -160.434 | -256.517 | -408.615 | -513.762 | -77.971 | -96.949 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2SBS05 Loketten** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 24.458.409 | 23.541.263 | 28.798.717 | 29.978.808 | 30.606.955 | 30.551.539 |
| | Ontvangsten | 1.168.067 | 5.183.553 | 7.361.368 | 7.377.256 | 7.376.494 | 7.375.750 |
| | Saldo | -23.290.343 | -18.357.709 | -21.437.350 | -22.601.552 | -23.230.461 | -23.175.790 |
| Investeringen | Uitgaven | 1.603.213 | 4.240 | 41.132 | 450.000 | | |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| | Saldo | -1.603.213 | -4.240 | -41.132 | -450.000 | | |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2VGS01 Veiligheid** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 272.866.470 | 325.497.935 | 363.228.868 | 378.997.964 | 390.996.411 | 397.766.784 |
| | Ontvangsten | 4.292.580 | 9.928.124 | 7.096.648 | 9.798.331 | 9.007.541 | 8.787.809 |
| | Saldo | -268.573.889 | -315.569.810 | -356.132.219 | -369.199.633 | -381.988.869 | -388.978.975 |
| Investeringen | Uitgaven | 25.537.947 | 1.996.588 | 37.024.565 | 22.722.675 | 26.286.583 | 19.972.770 |
| | Ontvangsten | 0 | 4.762.218 | 632.152 | 1.151.647 | 188.938 | 0 |
| | Saldo | -25.537.947 | 2.765.630 | -36.392.413 | -21.571.028 | -26.097.645 | -19.972.770 |
| Financiering | Uitgaven | 0 | | 27.560 | | | |
| | Ontvangsten | 2.560 | | 0 | | | |
| | Saldo | 2.560 | | -27.560 | | | |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2WNS01 Wonen** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 5.820.986 | 5.981.998 | 6.472.953 | 7.483.213 | 6.790.319 | 6.921.862 |
| | Ontvangsten | 1.272.579 | 1.717.041 | 2.387.164 | 2.194.385 | 1.073.548 | 1.091.661 |
| | Saldo | -4.548.407 | -4.264.956 | -4.085.789 | -5.288.828 | -5.716.771 | -5.830.201 |
| Investeringen | Uitgaven | 10.034.408 | 9.618.668 | 8.110.082 | 8.026.659 | 10.109.065 | 5.826.270 |
| | Ontvangsten | 0 | 905.686 | 97.129 | 1.182.521 | 3.101.631 | 0 |
| | Saldo | -10.034.408 | -8.712.982 | -8.012.954 | -6.844.139 | -7.007.434 | -5.826.270 |
| Financiering | Uitgaven | 0 | | 648.853 | | | |
| | Ontvangsten | -905 | | 0 | | | |
| | Saldo | -905 | | -648.853 | | | |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling 2WNS02 Stadsontwikkeling** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 1.453.766 | 993.158 | 1.232.594 | 1.254.554 | 1.299.698 | 1.311.616 |
| | Ontvangsten | 1.544.812 | 2.376 | 2.259 | 2.326 | 2.298 | 2.270 |
| | Saldo | 91.047 | -990.782 | -1.230.335 | -1.252.228 | -1.297.400 | -1.309.346 |

# Schema M1: Financieel doelstellingenplan

| | | Jaarrekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Investeringen | Uitgaven | 8.323.211 | 9.388.921 | 27.191.778 | 41.689.993 | 38.017.860 | 28.478.315 |
| | Ontvangsten | 1.682.932 | 2.508.559 | 2.151.316 | 839.685 | 1.370.691 | 1.309.197 |
| | Saldo | -6.640.280 | -6.880.362 | -25.040.462 | -40.850.308 | -36.647.169 | -27.169.117 |
| **Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 724.213.741 | 734.582.192 | 833.849.813 | 838.226.831 | 844.963.409 | 855.985.413 |
| | Ontvangsten | 1.581.246.809 | 1.604.188.876 | 1.642.542.682 | 1.730.804.901 | 1.774.480.238 | 1.818.190.133 |
| | Saldo | 857.033.068 | 869.606.684 | 808.692.869 | 892.578.070 | 929.516.829 | 962.204.720 |
| Investeringen | Uitgaven | 126.698.588 | 197.352.041 | 203.328.468 | 211.964.000 | 138.347.685 | 123.368.288 |
| | Ontvangsten | 29.739.160 | 49.837.767 | 43.287.517 | 26.995.849 | 21.627.191 | 16.414.321 |
| | Saldo | -96.959.428 | -147.514.274 | -160.040.951 | -184.968.152 | -116.720.495 | -106.953.967 |
| Financiering | Uitgaven | 198.653.408 | 135.983.937 | 159.817.292 | 133.169.699 | 118.158.247 | 120.353.511 |
| | Ontvangsten | 123.475.152 | 82.020.695 | 453.276.743 | 377.486.260 | 299.351.858 | 264.073.890 |
| | Saldo | -75.178.256 | -53.963.243 | 293.459.452 | 244.316.561 | 181.193.611 | 143.720.379 |
| **Totalen** | | | | | | | |
| Exploitatie | Uitgaven | 1.543.256.705 | 1.605.386.406 | 1.828.254.263 | 1.896.612.826 | 1.892.863.139 | 1.914.636.422 |
| | Ontvangsten | 1.824.405.109 | 1.858.440.231 | 1.946.697.477 | 2.053.061.016 | 2.066.593.787 | 2.105.433.366 |
| | Saldo | 281.148.403 | 253.053.825 | 118.443.215 | 156.448.191 | 173.730.648 | 190.796.945 |
| Investeringen | Uitgaven | 299.409.148 | 321.758.398 | 434.415.251 | 445.812.952 | 393.664.651 | 360.778.263 |
| | Ontvangsten | 49.739.727 | 71.909.183 | 69.943.498 | 48.530.551 | 42.216.050 | 29.908.486 |
| | Saldo | -249.669.420 | -249.849.215 | -364.471.753 | -397.282.400 | -351.448.602 | -330.869.777 |
| Financiering | Uitgaven | 203.050.611 | 140.385.846 | 165.291.440 | 137.973.943 | 122.966.787 | 125.105.087 |
| | Ontvangsten | 157.873.516 | 83.032.999 | 454.881.898 | 379.102.497 | 300.904.414 | 265.530.856 |
| | Saldo | -45.177.095 | -57.352.847 | 289.590.458 | 241.128.554 | 177.937.627 | 140.425.770 |

# Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

| Budgettair resultaat | | Jaarekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **I. Exploitatiesaldo** | (a-b) | **281.148.403** | **253.053.825** | **118.443.215** | **156.448.191** | **173.730.648** | **190.796.945** |
| a. Ontvangsten | | 1.824.405.109 | 1.858.440.231 | 1.946.697.477 | 2.053.061.016 | 2.066.593.787 | 2.105.433.367 |
| b. Uitgaven | | 1.543.256.705 | 1.605.386.406 | 1.828.254.263 | 1.896.612.826 | 1.892.863.139 | 1.914.636.422 |
| **II. Investeringssaldo** | (a-b) | **-249.669.420** | **-249.849.215** | **-364.471.753** | **-397.282.400** | **-351.448.602** | **-330.869.777** |
| a. Ontvangsten | | 49.739.727 | 71.909.183 | 69.943.498 | 48.530.551 | 42.216.050 | 29.908.486 |
| b. Uitgaven | | 299.409.148 | 321.758.398 | 434.415.251 | 445.812.952 | 393.664.651 | 360.778.263 |
| **III. Saldo exploitatie en investeringen** | (I+II) | **31.478.983** | **3.204.610** | **-246.028.538** | **-240.834.209** | **-177.717.953** | **-140.072.832** |
| **IV. Financieringssaldo** | (a-b) | **-45.177.095** | **-57.352.847** | **289.590.458** | **241.128.554** | **177.937.627** | **140.425.770** |
| a. Ontvangsten | | 157.873.516 | 83.032.999 | 454.881.898 | 379.102.497 | 300.904.414 | 265.530.856 |
| b. Uitgaven | | 203.050.611 | 140.385.846 | 165.291.440 | 137.973.943 | 122.966.787 | 125.105.087 |
| **V. Budgettair resultaat van het boekjaar** | (III+IV) | **-13.698.112** | **-54.148.236** | **43.561.920** | **294.345** | **219.674** | **352.938** |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | | 28.993.982 | 15.295.870 | -38.852.366 | 4.709.554 | 5.003.898 | 5.223.573 |
| **VII. Gecumuleerd budgettair resultaat** | (V+VI) | **15.295.870** | **-38.852.366** | **4.709.554** | **5.003.898** | **5.223.573** | **5.576.510** |
| VIII. Onbeschikbare gelden | | 4.103.577 | 4.417.185 | 4.672.559 | 4.935.319 | 5.206.554 | 5.485.646 |
| **IX. Beschikbaar budgettair resultaat** | (VII-VIII) | **11.192.293** | **-43.269.551** | **36.995** | **68.580** | **17.019** | **90.865** |

| Autofinancieringsmarge | | Jaarekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| I. Exploitatiesaldo | | 281.148.403 | 253.053.825 | 118.443.215 | 156.448.191 | 173.730.648 | 190.796.945 |
| II. Netto periodieke aflossingen | (a-b) | 72.833.444 | 74.344.164 | 69.963.927 | 96.547.268 | 60.410.668 | 84.762.421 |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | 106.494.801 | 104.699.710 | 99.594.697 | 124.575.351 | 85.708.983 | 109.982.768 |
| b. Periodieke terugvordering leningen | | 33.661.357 | 30.355.545 | 29.630.770 | 28.028.083 | 25.298.315 | 25.220.347 |
| **III. Autofinancieringsmarge** | (I-II) | **208.314.959** | **178.709.660** | **48.479.287** | **59.900.922** | **113.319.980** | **106.034.524** |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge | | Jaarekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Totale financiële schuld op 31/12 vorig boekjaar** | | **550.617.892** | **563.851.784** | **459.726.037** | **777.284.918** | **991.413.226** | **1.151.244.223** |
| **I. Autofinancieringsmarge** | | **208.314.959** | **178.709.660** | **48.479.287** | **59.900.922** | **113.319.980** | **106.034.524** |
| **II. Correctie op de periodieke aflossingen** | (a-b) | **62.445.370** | **59.591.567** | **62.816.614** | **62.392.558** | **6.395.924** | **17.883.230** |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | 106.494.801 | 104.699.710 | 99.594.697 | 124.575.351 | 85.708.983 | 109.982.768 |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | | 44.049.431 | 45.108.143 | 36.778.083 | 62.182.793 | 79.313.058 | 92.099.538 |
| **III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge** | (I+II) | **270.760.329** | **238.301.227** | **111.295.902** | **122.293.480** | **119.715.905** | **123.917.753** |

# Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

| Geconsolideerd financieel evenwicht | Jaarekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **I. Beschikbaar budgettair resultaat** | | | | | | |
| - Stad en OCMW | 11.192.293 | -43.269.551 | 36.995 | 68.580 | 17.019 | 90.865 |
| - District Antwerpen* | 16.661.571 | 19.666.527 | 24.764.418 | 15.500.610 | 4.457.289 | 178.001 |
| - District Berchem* | 3.305.218 | 4.692.137 | 6.217.149 | 2.086.787 | 10.392 | 26.894 |
| - District Berendrecht-Zandvliet-Lillo* | 2.880.440 | 4.175.097 | 2.947.199 | 1.119.264 | 93.790 | 434.239 |
| - District Borgerhout* | 3.076.333 | 4.220.620 | 3.173.297 | 2.702.525 | 1.052.840 | 31.721 |
| - District Deurne* | 7.842.133 | 10.993.625 | 12.549.915 | 8.420.485 | 728.413 | 3.457 |
| - District Ekeren* | 2.181.691 | 2.820.562 | 4.219.138 | 2.378.577 | 132.528 | 7.891 |
| - District Hoboken** | 5.816.967 | 7.869.211 | 3.581.521 | 1.604.002 | 727.913 | 236.311 |
| - District Merksem* | 3.815.386 | 5.583.308 | 6.061.367 | 3.533.472 | 61.537 | 69.875 |
| - District Wilrijk* | 7.059.618 | 9.430.637 | 7.026.540 | 107.217 | 135.838 | 506.930 |
| - AG CIA Erfgoed* | 10.688.515 | 10.566.068 | 9.634.676 | 5.279.848 | 2.757.166 | 1.602.363 |
| - AG CIA Kunsten* | 2.870.982 | 3.003.779 | 1.793.682 | 1.865.626 | 1.858.371 | 1.875.679 |
| - AG EBF* | 624.294 | 630.439 | 996.457 | 1.001.295 | 1.051.510 | 1.018.357 |
| - AG MPA* | 20.578.007 | 26.976.734 | 25.418.563 | 25.678.285 | 24.914.449 | 20.963.561 |
| - AG SO** | 38.242.062 | 40.180.148 | 28.674.047 | 8.976.018 | 4.810.369 | 0 |
| - AG Vespa*** | 45.722.280 | 24.392.930 | 32.938.998 | 50.256.163 | 54.120.431 | 49.994.740 |
| - AG Digipolis**** | NVT | 2.356.010 | 2.356.010 | 2.356.010 | 2.356.010 | 2.356.010 |
| **Totaal beschikbaar budgettair resultaat** | **182.557.790** | **134.288.280** | **172.389.972** | **132.934.763** | **99.285.863** | **79.396.893** |
| **II. Autofinancieringsmarge** | | | | | | |
| - Stad en OCMW | 208.314.959 | 178.709.660 | 48.479.287 | 59.900.922 | 113.319.980 | 106.034.524 |
| - District Antwerpen* | 1.564.314 | 1.014.932 | 709.789 | 71.448 | -36.317 | 25.583 |
| - District Berchem* | 284.139 | 54.912 | -38.967 | -179.218 | -112.914 | 5.886 |
| - District Berendrecht-Zandvliet-Lillo* | 165.200 | 156.453 | 132.064 | -5.862 | 11.588 | 138 |
| - District Borgerhout* | 153.821 | -5.573 | -663.556 | -614.816 | -257.302 | 6.948 |
| - District Deurne* | 805.640 | 483.214 | 21.527 | 1.685 | 97.590 | 152.565 |
| - District Ekeren* | 329.367 | 298.366 | 45.075 | -79.808 | -35.093 | 878 |
| - District Hoboken** | 501.418 | 240.012 | -159.548 | -53.998 | -86.598 | 102 |
| - District Merksem* | 472.008 | 420.095 | 162.546 | -19.965 | -15.815 | 10.540 |
| - District Wilrijk* | 218.220 | 314.170 | -109.396 | -19.399 | -14.019 | 14.481 |
| - AG CIA Erfgoed* | 5.894.413 | -917.480 | -872.960 | -4.291.813 | -2.522.682 | -1.154.803 |
| - AG CIA Kunsten* | -11.895 | 227.957 | -263.109 | 109.549 | -7.255 | 17.308 |
| - AG EBF* | -45.153 | 26.839 | 384.017 | 87.839 | 104.615 | 13.947 |
| - AG MPA* | 689.665 | 4.472.812 | 4.571.784 | 2.097.010 | 4.738.670 | 6.388.472 |
| - AG SO** | 14.892.669 | 13.440.216 | 11.703.450 | 6.778.377 | 6.908.265 | 7.414.109 |
| - AG Vespa*** | 4.568.309 | 11.124.490 | 7.255.372 | 20.422.218 | 7.387.466 | 4.691.803 |
| - AG Digipolis**** | NVT | -2.898.417 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totale autofinancieringsmarge** | **238.797.094** | **207.162.658** | **71.357.375** | **84.204.170** | **129.480.180** | **123.622.481** |

# Schema M2: Staat van het financieel evenwicht

| Geconsolideerd financieel evenwicht | Jaarekening | | Meerjarenplan | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge** | | | | | | |
| - Stad en OCMW | 270.760.329 | 238.301.227 | 111.295.902 | 122.293.480 | 119.715.905 | 123.917.753 |
| - District Antwerpen* | 1.564.314 | 1.014.932 | 709.789 | 71.448 | -36.317 | 25.583 |
| - District Berchem* | 284.139 | 54.912 | -38.967 | -179.218 | -112.914 | 5.886 |
| - District Berendrecht-Zandvliet-Lillo* | 165.200 | 156.453 | 132.064 | -5.862 | 11.588 | 138 |
| - District Borgerhout* | 153.821 | -5.573 | -663.556 | -614.816 | -257.302 | 6.948 |
| - District Deurne* | 805.640 | 483.214 | 21.527 | 1.685 | 97.590 | 152.565 |
| - District Ekeren* | 329.367 | 298.366 | 45.075 | -79.808 | -35.093 | 878 |
| - District Hoboken** | 501.418 | 240.012 | -159.548 | -53.998 | -86.598 | 102 |
| - District Merksem* | 472.008 | 420.095 | 162.546 | -19.965 | -15.815 | 10.540 |
| - District Wilrijk* | 218.220 | 314.170 | -109.396 | -19.399 | -14.019 | 14.481 |
| - AG CIA Erfgoed* | 5.894.413 | -917.480 | -872.960 | -4.291.813 | -2.522.682 | -1.154.803 |
| - AG CIA Kunsten* | -11.895 | 227.957 | -263.109 | 109.549 | -7.255 | 17.308 |
| - AG EBF* | 1.004.112 | 990.361 | 1.402.036 | 134.770 | -632.179 | -1.389.462 |
| - AG MPA* | 3.707.375 | 5.263.678 | 5.684.028 | 3.538.325 | 6.515.657 | 8.511.614 |
| - AG SO** | 12.865.403 | 11.579.588 | 10.122.366 | 2.209.952 | 2.528.167 | 3.257.760 |
| - AG Vespa*** | -931.812 | 8.319.491 | -7.363.307 | 7.696.040 | -5.031.994 | -6.942.318 |
| - AG Digipolis**** | NVT | -2.898.417 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge** | **297.782.052** | **263.842.986** | **120.104.489** | **130.790.371** | **120.116.740** | **126.434.973** |

De cijfers van de jaarrekeningen 2020 en 2021 zijn voor alle entiteiten en districten definitief goedgekeurd.

* Cijfers van aanpassing najaar 2022 van het meerjarenplan 2020-2025.

** Cijfers van aanpassing voorjaar 2022 van het meerjarenplan 2020-2025.

*** Cijfers van aanpassing voorjaar 2022 van het meerjarenplan 2020-2025. Naar aanleiding van de controle van de BBC-jaarrekening 2020 van AG Vespa door de toezichthoudende overheid zijn er aanpassingen doorgevoerd aan de schema's van 2020 om afstemming te bekomen tussen de algemene en budgettaire boekhouding. Concreet werden er aanpassingen gedaan aan de toewijzing van de subsidies van het rollend fonds en de boekingen via de overlopende rekeningen. Bij aanpassing voorjaar 2022 van het meerjarenplan 2020-2025 en jaarrekening 2021 werden deze aanpassingen verwerkt.

**** Cijfers van aanpassing voorjaar 2022 van het meerjarenplan 2020-2025. Het meerjarenplan van AG Digipolis is opgemaakt voor de periode 2021-2025 waardoor er geen financiële evenwichten conform de regelgeving van de beleids- en beheerscylus beschikbaar zijn voor jaarrekening 2020.

# Schema M3: Overzicht van de kredieten

| | 2022 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Uitgaven | Ontvangsten | Uitgaven | Ontvangsten |
| **Kredieten Stad Antwerpen** | **1.966.084.557** | **2.103.735.606** | **1.985.452.119** | **2.086.907.212** |
| Exploitatie | 1.419.063.576 | 1.629.808.212 | 1.441.098.033 | 1.693.848.858 |
| Investeringen | 426.814.155 | 62.518.220 | 438.666.320 | 43.202.482 |
| Financiering | 120.206.826 | 411.409.173 | 105.687.766 | 349.855.872 |
| Leningen en leasings | 76.015.913 | 409.963.578 | 102.692.632 | 344.974.660 |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 44.048.353 | 1.445.595 | 2.995.134 | 4.881.212 |
| Overige financieringstransacties | 142.560 | 0 | 0 | 0 |
| **Kredieten OCMW Antwerpen** | **461.876.396** | **367.787.268** | **494.947.601** | **393.786.853** |
| Exploitatie | 409.190.687 | 316.889.265 | 455.514.792 | 359.212.158 |
| Investeringen | 7.601.095 | 7.425.278 | 7.146.632 | 5.328.070 |
| Financiering | 45.084.614 | 43.472.725 | 32.286.177 | 29.246.625 |
| Leningen en leasings | 30.412.637 | 13.375.000 | 28.543.719 | 390.000 |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 14.671.977 | 30.097.725 | 3.742.457 | 28.856.625 |
| Overige financieringstransacties | 0 | 0 | 0 | 0 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Groep Antwerpen**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| AG Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed | 2BRS01 | Cultuur | 7.900.954,05 | 8.559.185,05 | 8.520.237,17 | 4.685.390,96 |
| AG Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed | 2BRS02 | Erfgoed | 104.500,00 | 104.500,00 | 104.500,00 | 104.500,00 |
| AG Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed | 2LWS02 | Onderwijs | 50.000,00 | | | |
| AG Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed | 2WNS03 | Ruimtelijke ordening | 30.000,00 | | | |
| AG Culturele Instellingen Antwerpen/Kunsten | 2BRS01 | Cultuur | 765.310,00 | 715.984,00 | 717.266,00 | 715.524,00 |
| AG Energiebesparingsfonds | 2LMS02 | Leefmilieu | 258.178,52 | 281.253,13 | 293.056,00 | 300.895,67 |
| AG Stedelijk Onderwijs | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.100,00 | 5.100,00 | 5.100,00 | 5.100,00 |
| AG Stedelijk Onderwijs | 2LWS02 | Onderwijs | 63.817.826,02 | 70.008.350,51 | 61.852.058,89 | 63.900.812,12 |
| AG Stedelijk Onderwijs | 2SBS08 | Personeel | 170.000,00 | 170.000,00 | 170.000,00 | 170.000,00 |
| AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA) | 2SBS07 | Patrimonium | 2.337.787,17 | 2.567.403,86 | 2.683.681,22 | 2.760.044,38 |
| AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA) | 2WNS01 | Wonen | 500.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 |
| Beschut wonen - Antwerpen | 2BRS01 | Cultuur | 1.000,00 | 1.750,00 | 1.750,00 | 1.750,00 |
| Beschut wonen - Antwerpen | 2VGS01 | Veiligheid | 104.000,00 | 157.560,00 | 159.120,00 | 160.710,00 |
| Beschut wonen - Antwerpen | 2WNS01 | Wonen | 63.672,00 | 686.786,00 | 710.381,00 | 728.456,00 |
| Brandweerzone Antwerpen | 2VGS01 | Veiligheid | 69.407.355,84 | 77.154.328,76 | 80.850.852,43 | 84.358.853,07 |
| District Antwerpen | 2BRS01 | Cultuur | 120.000,00 | 120.000,00 | 120.000,00 | 120.000,00 |
| District Antwerpen | 2SBS02 | Decentralisatie | 4.641.034,00 | 4.408.982,00 | 4.408.982,00 | 4.408.982,00 |
| District Berchem | 2BRS01 | Cultuur | 27.000,00 | 27.000,00 | 27.000,00 | 27.000,00 |
| District Berchem | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.001.878,00 | 952.033,00 | 952.033,00 | 952.033,00 |
| District Berendrecht-Zandvliet-Lillo | 2BRS01 | Cultuur | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| District Berendrecht-Zandvliet-Lillo | 2SBS02 | Decentralisatie | 580.752,00 | 552.588,00 | 552.588,00 | 552.588,00 |
| District Borgerhout | 2BRS01 | Cultuur | 29.000,00 | 29.000,00 | 29.000,00 | 29.000,00 |
| District Borgerhout | 2SBS02 | Decentralisatie | 974.577,00 | 925.848,00 | 925.848,00 | 925.848,00 |
| District Deurne | 2BRS01 | Cultuur | 48.900,00 | 48.900,00 | 48.900,00 | 48.900,00 |
| District Deurne | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.820.529,00 | 1.729.937,00 | 1.729.937,00 | 1.729.937,00 |
| District Ekeren | 2BRS01 | Cultuur | 19.400,00 | 19.400,00 | 19.400,00 | 19.400,00 |
| District Ekeren | 2SBS02 | Decentralisatie | 842.574,50 | 800.452,50 | 800.452,50 | 800.452,50 |
| District Hoboken | 2BRS01 | Cultuur | 23.800,00 | 23.800,00 | 23.800,00 | 23.800,00 |
| District Hoboken | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.047.001,51 | 994.995,51 | 994.995,51 | 994.995,51 |
| District Merksem | 2BRS01 | Cultuur | 27.500,00 | 27.500,00 | 27.500,00 | 27.500,00 |
| District Merksem | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.060.032,00 | 1.007.030,00 | 1.007.030,00 | 1.007.030,00 |
| District Wilrijk | 2BRS01 | Cultuur | 25.600,00 | 25.600,00 | 25.600,00 | 25.600,00 |
| District Wilrijk | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.146.170,00 | 1.089.407,00 | 1.089.407,00 | 1.089.407,00 |
| Het Ziekenhuisnetwerk Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 23.100,00 | 78.540,00 | 80.110,80 | 81.713,02 |
| Het Ziekenhuisnetwerk Antwerpen vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 800.000,00 | | | |

# Toegestane werkingssubsidies

## Groep Antwerpen

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Het Ziekenhuisnetwerk Antwerpen vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 231.744,00 | 233.916,00 | 237.969,00 | 186.089,00 |
| Integratie en Inburgering Antwerpen vzw | 2HMS01 | Integratie en inburgering | 22.277.000,89 | 21.043.403,54 | 20.470.241,35 | 20.449.099,52 |
| Integratie en Inburgering Antwerpen vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 13.500,00 | 90.000,00 | 91.800,00 | 93.636,00 |
| Integratie en Inburgering Antwerpen vzw | 2LWS09 | Sociale economie | 334.665,27 | 362.541,77 | 377.098,66 | 386.981,70 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Antwerpen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 374.457,80 | 374.457,80 | 374.457,80 | 374.457,80 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Berchem vzw | 2BRS01 | Cultuur | 133.844,40 | 133.844,40 | 133.844,40 | 133.844,40 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Borgerhout vzw | 2BRS01 | Cultuur | 46.450,80 | 47.060,22 | 46.450,80 | 46.450,80 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Deurne vzw | 2BRS01 | Cultuur | 128.844,40 | 149.844,40 | 149.844,40 | 149.844,40 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Deurne vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 31.200,00 | 31.200,00 | 31.200,00 | 31.200,00 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Deurne vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 24.000,00 | | | |
| Lokaal Cultuurbeleid district Ekeren vzw | 2BRS01 | Cultuur | 110.710,80 | 110.710,80 | 110.710,80 | 110.710,80 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Hoboken vzw | 2BRS01 | Cultuur | 110.710,80 | 110.710,80 | 110.710,80 | 110.710,80 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Merksem vzw | 2BRS01 | Cultuur | 181.580,40 | 181.580,40 | 181.580,40 | 181.580,40 |
| Lokaal Cultuurbeleid district Wilrijk vzw | 2BRS01 | Cultuur | 133.660,80 | 133.660,80 | 133.660,80 | 133.660,80 |
| Lokaal Vrijetijdsbeleid Berendrecht-Zandvliet-Lillo vzw | 2BRS01 | Cultuur | 73.990,80 | 73.990,80 | 73.990,80 | 73.990,80 |
| Mobiliteit en Parkeren Antwerpen AG | 2LMS01 | Mobiliteit | 7.192.415,67 | 5.907.278,31 | 5.963.569,14 | 5.991.107,13 |
| Mobiliteit en Parkeren Antwerpen AG | 2LMS02 | Leefmilieu | 1.104.819,90 | 783.419,27 | 713.351,78 | 1.584.883,55 |
| Politiezone Antwerpen | 2LMS01 | Mobiliteit | | 130.000,00 | 160.000,00 | 190.000,00 |
| Politiezone Antwerpen | 2VGS01 | Veiligheid | 245.723.736,34 | 264.684.640,38 | 272.894.578,05 | 275.529.651,39 |
| Zorgbedrijf Antwerpen | 2HMS04 | Sociale zaken | 744.190,03 | 712.798,50 | 715.502,51 | 718.260,60 |
| Zorgbedrijf Antwerpen | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 51.286.311,57 | 52.789.253,85 | 49.543.586,20 | 48.199.178,19 |
| Zorgbedrijf Antwerpen | 2VGS01 | Veiligheid | 2.182.400,00 | | | |
| Totaal - Groep Antwerpen | | | 492.224.766,28 | 521.867.526,36 | 521.954.734,21 | 525.941.560,31 |

## Nominatief (ondersteuningsopdracht)

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 'Nuff Said vzw | 2BRS01 | Cultuur | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| 't Speelscholeke vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 330,00 | | | |
| 't Vlaams Stripcentrum vzw | 2BRS01 | Cultuur | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 't Werkhuys vzw | 2BRS01 | Cultuur | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 |
| 't Werkhuys vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 78.000,00 | 79.560,00 | 81.151,20 | 82.774,22 |
| 't Werkhuys vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | | 20.800,00 | 21.216,00 | 21.640,32 |
| #(S)HeDIDIT vzw | 2BRS04 | Jeugd | 75.000,00 | 81.500,00 | | |
| 11.11.11, Koepel van Internationale Solidariteit vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 34.437,24 | 34.437,24 | 34.437,24 | 34.437,24 |
| 19 vzw | 2LWS05 | Werk | 37.500,00 | 75.000,00 | 75.000,00 | 37.500,00 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Amuka vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| AMUZ (Festival van Vlaanderen-Antwerpen) vzw | 2BRS01 | Cultuur | 800.000,00 | 800.000,00 | 800.000,00 | 800.000,00 |
| Andante vzw | 2BRS01 | Cultuur | | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| Andante vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 37.500,00 | 38.250,00 | 62.424,00 | 63.672,48 |
| Andante vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 37.700,00 | 38.454,00 | 39.223,08 | 40.007,54 |
| Animal Assisted Projects vzw | 2HMS08 | Dierenwelzijn | 55.000,00 | 55.000,00 | 55.000,00 | 55.000,00 |
| Ankerwijs vzw | 2BRS04 | Jeugd | 10.610,00 | | | |
| Ankerwijs vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 157.666,67 | 51.833,33 | | |
| Antwerp Art vzw | 2BRS01 | Cultuur | 78.000,00 | 78.000,00 | 78.000,00 | 78.000,00 |
| Antwerp Convention Bureau vzw | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 238.514,10 | 735.219,00 | 735.219,00 | 735.219,00 |
| Antwerp Giants vzw | 2BRS03 | Evenementen | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Antwerp Giants vzw | 2BRS05 | Sport | 431.922,00 | 323.000,00 | 330.000,00 | 336.000,00 |
| Antwerp ITCCO vzw - CIFAL Flanders | 2LMS02 | Leefmilieu | 26.000,00 | 26.000,00 | 26.000,00 | 26.000,00 |
| Antwerp Piranhas vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 9.375,00 | 38.250,00 | 39.015,00 | 39.795,30 |
| Antwerp Pride vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 23.086,28 | 23.548,01 | 24.018,97 | 24.499,35 |
| Antwerp Race vzw | 2BRS03 | Evenementen | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| Antwerp Symphony Orchestra vzw | 2BRS01 | Cultuur | 650.000,00 | 650.000,00 | 650.000,00 | 650.000,00 |
| Antwerp Volleys vzw | 2BRS03 | Evenementen | 10.000,00 | 20.000,00 | | |
| Antwerpen aan 't woord vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 20.000,00 | 20.400,00 | 20.808,00 | 21.224,15 |
| Antwerpen United Swimming Brabo vzw | 2BRS05 | Sport | 6.000,00 | 6.000,00 | 6.000,00 | 6.000,00 |
| Antwerps Drug Interventie Centrum vzw (ADIC) | 2BRS01 | Cultuur | | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| Antwerps Drug Interventie Centrum vzw (ADIC) | 2HMS04 | Sociale zaken | 637.791,44 | 650.548,08 | 663.558,48 | 676.829,92 |
| Antwerpse Raad van Kerken - ARK vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 15.000,00 | | | |
| APB Provinciaal Onderwijs Antwerpen (CVO Sopro) | 2LWS02 | Onderwijs | 10.000,00 | | | |
| Arktos vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 34.501,00 | 45.493,40 | | |
| Arktos vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 36.000,00 | | | |
| Armen Te Kort vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 273.217,12 | 277.433,46 | 281.734,13 | 286.120,82 |
| Artesis - Plantijn Hogeschool Antwerpen | 2BRS01 | Cultuur | 75.000,00 | | | |
| Artesis - Plantijn Hogeschool Antwerpen | 2SBS06 | Marketing en communicatie | | 35.000,00 | | |
| Associacao da Mulher Angolana | 2BRS01 | Cultuur | | 750,00 | 750,00 | 750,00 |
| Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen vzw (AUHA) | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 32.000,00 | 16.000,00 | 16.000,00 | 16.000,00 |
| Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen vzw (AUHA) | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 50.000,00 | 50.000,00 | | |
| Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen vzw (AUHA) | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 30.000,00 | | | |
| Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen vzw (AUHA) | 2LWS02 | Onderwijs | 65.000,00 | 35.000,00 | 17.000,00 | |
| Association ACCORPE Commune Oulad Daoud Zekhanine | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Avansa regio Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 41.992,08 | | | |
| Avansa regio Antwerpen vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | | 9.712,18 | 9.906,42 | 10.104,55 |
| Avansa regio Antwerpen vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 9.521,74 | | | |
| Avansa regio Antwerpen vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 23.000,00 | 23.000,00 | | |
| Avansa regio Antwerpen vzw | 2LWS06 | Innovatie/digitalisering | 34.000,00 | | | |
| Bais Chinuch vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 16.900,00 | | | |
| Bais Rachel vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 8.400,00 | | | |
| Baodoa vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Basketbal Vlaanderen vzw | 2BRS03 | Evenementen | 20.000,00 | | | |
| Basketbal Vlaanderen vzw | 2BRS05 | Sport | 10.000,00 | 10.000,00 | 100.000,00 | |
| BAZZZ vzw | 2BRS04 | Jeugd | 203.600,00 | 207.672,00 | | |
| BAZZZ vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 40.560,00 | 82.742,40 | 84.397,25 | 86.085,19 |
| BeCode vzw | 2LWS05 | Werk | 40.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Behoud De Begeerte vzw | 2BRS01 | Cultuur | 21.437,00 | | | |
| Beleef Antwerpen vzw | 2LMS01 | Mobiliteit | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| Belgische Rode Kruis son | 2BRS01 | Cultuur | | 1.500,00 | 1.500,00 | 1.500,00 |
| Berrefonds vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 34.447,32 | 35.136,27 | 35.838,99 | 36.555,77 |
| Beweging.111 vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 52.000,00 | 52.000,00 | 52.000,00 | 52.000,00 |
| Bindus vzw | 2BRS01 | Cultuur | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Bindus vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 10.000,00 | | | |
| Bindus vzw | 2HMS11 | Erediensten | | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Bisdom Antwerpen vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 82.859,74 | | | |
| Bisdom Antwerpen vzw | 2HMS11 | Erediensten | | 84.516,94 | 86.207,28 | 87.931,43 |
| Blikfabriek vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 41.600,00 | 41.600,00 | 41.600,00 | 41.600,00 |
| BlueHealth Innovation Center vzw | 2LWS04 | Economie en industrie | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| Brandweer voor Bolivia | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Buurtcentrum Cortina vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 62.400,00 | 62.400,00 | 62.400,00 | 62.400,00 |
| Buurthuis Unik vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 41.600,00 | 81.600,00 | 81.600,00 | 81.600,00 |
| Buurtservice vzw | 2LWS05 | Werk | 110.302,92 | 110.302,92 | | |
| Buurtwerk Posthof vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 40.575,60 | 41.387,11 | 42.214,86 | 43.059,15 |
| Buurtwerk Posthof vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 194.662,55 | 233.347,79 | 237.806,75 | 242.354,89 |
| Buurtwerk Posthof vzw | 2LWS06 | Innovatie/digitalisering | 594.544,72 | 295.366,63 | | |
| Buurtwerk Posthof vzw | 2LWS09 | Sociale economie | 72.000,00 | 72.187,00 | 72.377,00 | 72.571,00 |
| CAW Antwerpen vzw | 2BRS01 | Cultuur | | 2.150,00 | 2.150,00 | 2.150,00 |
| CAW Antwerpen vzw | 2BRS04 | Jeugd | 70.000,00 | 71.400,00 | | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| CAW Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 10.898.209,29 | 11.154.816,97 | 11.300.457,06 | 11.412.369,69 |
| CAW Antwerpen vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 98.424,47 | 70.331,04 | 71.737,66 | 73.172,41 |
| CAW Antwerpen vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 158.114,48 | 161.276,77 | 164.502,30 | 167.792,35 |
| CAW Antwerpen vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 543.785,32 | 521.982,28 | 532.422,66 | 543.070,18 |
| CAW Antwerpen vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 346.000,00 | 306.120,00 | 306.242,00 | 306.367,00 |
| CAW Antwerpen vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 3.343.507,06 | 3.132.220,36 | 3.040.139,34 | 3.121.318,76 |
| Centraal Katholiek Schoolcomité van Antwerpen vzw (CKSA) | 2LWS02 | Onderwijs | 67.747,35 | 49.500,00 | 25.590,37 | |
| Centrum De Toekomst Luchtbal vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 26.530,20 | | | |
| Centrum De Toekomst Luchtbal vzw | 2HMS11 | Erediensten | | 27.060,80 | 27.602,02 | 28.154,06 |
| Centrum voor filmcultuur vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 26.000,00 | 26.000,00 | 26.000,00 | 26.000,00 |
| Chabad Huis voor cultuur, welzijn en vorming vzw | 2BRS01 | Cultuur | 20.000,00 | | | |
| Chirojeugd Vlaanderen vzw | 2BRS04 | Jeugd | 54.500,00 | 55.590,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| City Pirates Foundation stichting | 2BRS04 | Jeugd | 67.500,00 | 73.850,00 | | |
| City Pirates Foundation stichting | 2BRS05 | Sport | 124.000,00 | 124.000,00 | 124.000,00 | 124.000,00 |
| City Pirates Foundation stichting | 2HMS04 | Sociale zaken | 81.151,20 | 82.774,22 | 84.429,71 | 86.118,30 |
| City Pirates Foundation stichting | 2LWS05 | Werk | 84.533,33 | 80.466,67 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Cofena vzw | 2BRS01 | Cultuur | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| Collectief Goed cv | 2HMS04 | Sociale zaken | 37.128,00 | 37.870,56 | 38.627,97 | 39.400,54 |
| Coördinatie Antwerpse Dierenbescherming vzw (C.A.D.) | 2HMS08 | Dierenwelzijn | | 21.224,16 | 21.648,64 | 22.081,62 |
| Coördinatiecomité der Vaderlandslievende Verenigingen van Ekeren | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.067,00 | 1.067,00 | 1.067,00 | 1.067,00 |
| Crechendo vzw | 2HMS02 | Kinderopvang | 13.781,35 | 13.781,35 | 13.781,35 | 13.781,35 |
| Culturele en sportieve unie van de Senegalezen in België vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Dahira Touba Belgie vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| das Kunst vzw | 2BRS04 | Jeugd | 1.200,00 | | | |
| dasKULTURforum Antwerpen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 45.000,00 | 45.000,00 | 45.000,00 | 45.000,00 |
| De Antwerpse Rolkar vzw | 2SBS06 | Marketing en communicatie | 3.235,00 | | | |
| De Antwerpse Stadstrommelaars | 2SBS03 | Externe relaties | 6.500,00 | 6.500,00 | 6.500,00 | 6.500,00 |
| De Ideale Woning cvba | 2WNS01 | Wonen | 115.085,89 | 117.387,60 | 119.735,35 | 122.130,06 |
| De Kleine Vos vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 54.100,80 | 41.387,12 | 28.143,23 | 28.706,10 |
| De Kleine Wereldburger vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 840,00 | | | |
| De Kompaan vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 83.200,00 | 41.600,00 | 41.600,00 | 41.600,00 |
| De Kraamvogel vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 259.145,13 | 256.893,85 | 254.448,86 | 259.537,83 |
| De Kringwinkel Antwerpen vzw | 2LMS02 | Leefmilieu | 30.000,00 | 31.240,00 | 31.240,00 | 6.240,00 |
| De Lift vzw | 2LWS05 | Werk | 75.000,00 | | | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| De Reede son | 2BRS01 | Cultuur | | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| De Reuzen vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 15.000,00 | 15.300,00 | 15.606,00 | 15.918,12 |
| De Roma vzw | 2BRS01 | Cultuur | 900.000,00 | 900.000,00 | 900.000,00 | 800.000,00 |
| De Schoolbrug vzw | 2BRS01 | Cultuur | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| De Schoolbrug vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 1.250.000,00 | 1.272.188,00 | 1.273.084,00 | 1.273.546,00 |
| De Singel vzw | 2BRS01 | Cultuur | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| De speelvogels vzw | 2BRS04 | Jeugd | 3.500,00 | | | |
| De Touter vzw | 2BRS01 | Cultuur | | 750,00 | 750,00 | 750,00 |
| De Touter vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 130.174,00 | 130.961,00 | 131.748,00 | 132.433,00 |
| De Veerman vzw | 2BRS01 | Cultuur | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| De Vijver vzw | 2BRS01 | Cultuur | | 4.000,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| De Vijver vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 7.500,00 | | | |
| De wereld van Rayaan vzw | 2BRS04 | Jeugd | 50.000,00 | 56.000,00 | | |
| Dienst katholiek onderwijs van het bisdom Antwerpen vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 |
| Dienst Ondersteuningsplan Provincie Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 60.000,00 | 61.200,00 | 62.424,00 | 63.672,48 |
| Dierenasiel Antwerpen vzw | 2HMS08 | Dierenwelzijn | 35.000,00 | 37.885,13 | 38.642,83 | 39.415,68 |
| Dokters van de Wereld vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 357.121,75 | 328.030,00 | 329.590,60 | 331.182,41 |
| Domus Medica vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 39.415,39 | 40.203,70 | 41.007,77 | 41.827,92 |
| DPG Media nv | 2BRS03 | Evenementen | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Duo for a Job vzw | 2LWS05 | Werk | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Duo for a Job vzw | 2LWS09 | Sociale economie | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Dyzo vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 39.000,00 | 39.780,00 | 40.575,60 | 41.387,11 |
| E.V.A. Centrum vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 45.266,99 | 45.483,38 | 45.704,12 | 45.929,26 |
| Eerstelijnszone Antwerpen Centrum vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 4.848.963,15 | | | |
| Eerstelijnszone Antwerpen Centrum vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 55.410,00 | | | |
| Elcker-Ik Centrum vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 83.200,00 | 83.200,00 | 83.200,00 | 83.200,00 |
| Elegast vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 20.833,33 | 51.000,00 | 52.020,00 | 53.060,40 |
| Elegast vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 223.791,74 | 226.499,58 | 229.261,57 | 232.078,81 |
| Elegast vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 300.111,12 | 307.040,53 | 313.645,32 | 264.242,00 |
| Elegast vzw | 2LWS06 | Innovatie/digitalisering | 35.000,00 | | | |
| Elegast vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 506.970,00 | 469.470,00 | 469.470,00 | 469.470,00 |
| Ell Circo d'ell Fuego vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 12.500,00 | | | |
| Emino vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 33.168,72 | 43.788,20 | | |
| Emino vzw | 2LWS05 | Werk | 60.000,00 | | | |
| Emmaüs vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 77.107,00 | 129.090,00 | 79.090,00 | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Emmaüs vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 33.000,00 | 21.000,00 | | |
| Erdena vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 47.394,00 | | | |
| Evolution@Job vzw | 2LWS05 | Werk | 7.568,00 | | | |
| Fameus vzw | 2BRS01 | Cultuur | 450.000,00 | 451.000,00 | 451.000,00 | 451.000,00 |
| Fameus vzw | 2BRS04 | Jeugd | 20.500,00 | 25.910,00 | | |
| Familiehulp Kinderopvang De Speelboom vzw | 2HMS02 | Kinderopvang | 9.400,00 | 9.400,00 | | |
| Familiehulp vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 150.000,00 | 243.000,00 | 247.860,00 | 252.817,20 |
| Federatie van Rudolf Steinerscholen vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 21.138,33 | 11.000,00 | 11.000,00 | 11.000,00 |
| Ferm Kinderopvang vzw | 2HMS02 | Kinderopvang | 25.057,00 | 25.057,00 | 25.057,00 | 25.057,00 |
| Ferm Kinderopvang vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 58.200,00 | 39.000,00 | | |
| Ferm vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 12.000,00 | | | |
| Filet Divers vzw | 2BRS01 | Cultuur | 5.500,00 | 5.500,00 | 5.500,00 | 5.500,00 |
| Filet Divers vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 4.160,00 | 4.243,20 | 4.328,04 | 4.414,62 |
| Filet Divers vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 45.266,99 | 45.483,38 | 45.704,12 | 45.929,26 |
| Finis Terrae vzw | 2BRS01 | Cultuur | 15.000,00 | 15.000,00 | | |
| Flanders Classics nv | 2BRS03 | Evenementen | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Flanders District of Creativity vzw | 2LWS04 | Economie en industrie | 25.000,00 | 150.000,00 | 150.000,00 | 150.000,00 |
| Fleks vzw | 2BRS04 | Jeugd | 75.000,00 | 81.500,00 | | |
| Fonds voor de Diamantnijverheid prv | 2LWS07 | Diamant | 5.000,00 | | | |
| Fonds voor Ontwikkelingssamenwerking vzw (FOS) | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| Formaat vzw | 2BRS04 | Jeugd | 1.002.773,90 | 921.060,00 | | |
| Formaat vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 79.560,00 | 81.151,20 | 82.774,22 | 84.429,71 |
| FOS Open Scouting vzw | 2BRS04 | Jeugd | 13.500,00 | 13.770,00 | | |
| Fost Plus vzw | 2WNS04 | Stads- en buurtonderhoud | 30.000,00 | | | |
| Free Clinic vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 2.199.530,49 | 2.151.956,35 | 1.800.464,43 | 1.841.465,62 |
| Free Clinic vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 37.730,00 | 45.276,00 | 7.621,46 | |
| Freestyle BMX Belgium vzw | 2BRS03 | Evenementen | 5.000,00 | 2.500,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| Fun voor kids vzw | 2BRS04 | Jeugd | 4.530,00 | | | |
| GAMS vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 7.956,00 | 8.115,12 | 8.277,42 | 8.442,97 |
| GAMS vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 20.800,00 | 20.800,00 | 20.800,00 | 20.800,00 |
| Gasthuis 28 vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 8.320,00 | 8.320,00 | 8.320,00 | 8.320,00 |
| Gatam vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 33.168,72 | 43.788,20 | | |
| Gatam vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 348.500,00 | 200.000,00 | | |
| Gatam vzw | 2LWS05 | Werk | 235.000,00 | | | |
| Geitestoet vzw | 2BRS01 | Cultuur | 20.000,00 | | | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Gekkoo vzw | 2BRS04 | Jeugd | 454.000,00 | 464.100,00 | | |
| Gekkoo vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 89.012,09 | 90.792,33 | 92.608,17 | 94.460,34 |
| Gekkoo vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 5.720,00 | 7.150,00 | 7.800,00 | 7.800,00 |
| Gembo Basketbal Club Borgerhout vzw | 2BRS05 | Sport | 36.000,00 | 72.750,00 | 36.750,00 | 37.500,00 |
| Gezinsbond vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 216.403,20 | 200.037,70 | 182.931,04 | 186.589,66 |
| Gezinszorg Villers vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 6.367,68 | | | |
| Ghana Council vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Ghapro vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 503.096,15 | 486.954,00 | 496.693,00 | 506.627,00 |
| GO! Scholengroep Antwerpen | 2LWS02 | Onderwijs | 50.222,87 | 60.500,00 | 36.590,37 | 11.000,00 |
| Golazo Sports nv | 2BRS03 | Evenementen | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 |
| Golazo Sports nv | 2BRS05 | Sport | 30.000,00 | 30.000,00 | | |
| Gymnastiekfederatie Vlaanderen vzw | 2BRS03 | Evenementen | | 400.000,00 | | |
| Gymnastiekfederatie Vlaanderen vzw | 2BRS05 | Sport | 40.000,00 | | 40.000,00 | 40.000,00 |
| Habbekrats vzw | 2BRS04 | Jeugd | 470.500,00 | 620.670,00 | | |
| Habbekrats vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 78.000,00 | 78.000,00 | 79.560,00 | 81.151,20 |
| Habbekrats vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 18.000,00 | | | |
| Heder vzw | 2BRS04 | Jeugd | 24.050,00 | 24.042,50 | | |
| Heder vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 9.500,00 | 4.750,00 | | |
| Helan Kinderopvang vzw | 2HMS02 | Kinderopvang | 38.237,25 | 38.237,25 | 16.287,05 | 16.287,05 |
| Helder Recht vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 5.304,00 | 5.410,08 | 5.518,28 | 5.628,65 |
| Herita vzw | 2LMS04 | Groen | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 | |
| Het Blauwe Kruis van België vzw | 2HMS08 | Dierenwelzijn | 35.000,00 | 37.885,12 | 38.642,83 | 39.415,69 |
| Het Gevolg vzw | 2BRS04 | Jeugd | 25.204,39 | | | |
| Het Huis vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 70.625,00 | 80.000,00 | 80.000,00 | 80.000,00 |
| Het Pandschap Antwerpen cv | 2WNS01 | Wonen | 185.500,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 |
| Het Roze Huis - Çavaria Antwerpen vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 141.804,07 | 117.186,09 | 119.384,21 | 121.626,29 |
| Het Toneelhuis ion | 2BRS01 | Cultuur | 2.805.000,00 | 2.805.000,00 | 2.805.000,00 | 2.805.000,00 |
| Het Vlaamse Kruis vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 30.000,00 | 30.600,00 | 31.212,00 | 31.836,24 |
| HetPaleis son | 2BRS01 | Cultuur | 2.810.000,00 | 2.810.000,00 | 2.810.000,00 | 2.810.000,00 |
| Horeca Forma Vlaanderen vzw | 2LWS05 | Werk | 121.885,00 | 98.365,00 | | |
| Humanitarian Welfare Association vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 72.800,00 | 72.800,00 | 72.800,00 | 72.800,00 |
| Hurray Distribution bv | 2BRS05 | Sport | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| Huurdersbond Antwerpen vzw | 2WNS01 | Wonen | 64.971,40 | 66.270,83 | 67.596,24 | 68.948,17 |
| i-mens Thuishulp vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 201,73 | | | |
| i-mens vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 7.752,68 | | | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Iben Sina VPSS vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| IBO De Nerviër vzw | 2BRS04 | Jeugd | 7.750,00 | | | |
| IBO De Nerviër vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 1.500,00 | 1.500,00 | | |
| iDrops vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 20.000,00 | | | |
| Ignatiaanse Scholen Antwerpen vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 1.590,00 | | | |
| Ihsane | 2BRS01 | Cultuur | | 1.200,00 | 1.200,00 | 1.200,00 |
| Imane vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| IMEC vzw | 2LWS06 | Innovatie/digitalisering | 250.000,00 | | | |
| Initiatief Beschut Wonen Min vzw | 2BRS01 | Cultuur | 750,00 | | | |
| Instituut voor Tropische Geneeskunde son | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Internationaal Comité vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 46.299,00 | | | |
| Internationaal Zeemanshuis Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 103.258,81 | 124.683,98 | 128.177,66 | 131.741,22 |
| International Games vzw | 2BRS03 | Evenementen | 30.000,00 | 30.000,00 | | |
| International Youth Association for Development vzw (IYAD) | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| INVENTO GO! Scholengroep | 2LWS02 | Onderwijs | 663,12 | | | |
| Islamitisch en Cultureel Centrum Al Umma Linkeroever vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 12.734,50 | | | |
| Islamitisch en Cultureel Centrum Al Umma Linkeroever vzw | 2HMS11 | Erediensten | | 68.438,90 | 69.807,67 | 71.203,83 |
| Jazz en Muziek vzw | 2BRS01 | Cultuur | 250.000,00 | | | |
| Jef vzw | 2BRS01 | Cultuur | 200.000,00 | 200.000,00 | 230.000,00 | 230.000,00 |
| JES vzw | 2BRS04 | Jeugd | 1.422.000,00 | 1.450.440,00 | | |
| JES vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 79.560,00 | 81.151,20 | 82.774,22 | 84.429,71 |
| JES vzw | 2LWS05 | Werk | 223.495,53 | 223.495,53 | | |
| Jesode-Hatora-Beth-Jacob vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 22.580,00 | | | |
| Jeugd en Cultuur Schoonbroek-Rozemaai vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 9.556,56 | 9.747,69 | 9.942,65 | 10.141,50 |
| Jeugdcentrum Den Eglantier vzw | 2BRS04 | Jeugd | 80.000,00 | 55.000,00 | | |
| Jeugdsport vzw (JESPO) | 2BRS05 | Sport | 301.500,00 | 301.500,00 | 316.500,00 | 316.500,00 |
| Jeugdtherapeuten zonder grenzen vzw (TEJO) | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 103.268,00 | 104.501,66 | 105.735,21 | 106.806,29 |
| Jobroad ivzw | 2LWS09 | Sociale economie | 130.000,00 | 331.941,90 | | |
| Jongerencentrum Bouckenborgh vzw | 2BRS04 | Jeugd | 249.000,00 | 253.980,00 | | |
| Jongerencentrum Bouckenborgh vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 36.000,00 | | | |
| Junior Ballet Antwerp vzw | 2BRS01 | Cultuur | 30.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Junior Ballet Antwerp vzw | 2LWS05 | Werk | 38.000,00 | | | |
| Karel de Grote Hogeschool | 2BRS04 | Jeugd | 1.000,00 | | | |
| Karel de Grote Hogeschool | 2HMS04 | Sociale zaken | 25.000,00 | 12.500,00 | | |
| Katholiek Onderwijs bisdom Antwerpen Metropool vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 17.750,00 | | | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Katholiek Onderwijs bisdom Antwerpen Noordkant vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 2.090,00 | | | |
| Katholiek Onderwijs Deurne vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 4.780,00 | | | |
| Katholieke Universiteit te Leuven | 2BRS04 | Jeugd | 32.465,00 | | | |
| Katholieke Universiteit te Leuven | 2HMS04 | Sociale zaken | 25.000,00 | 12.500,00 | | |
| Katrinahof vzw | 2BRS04 | Jeugd | 20.618,00 | 20.618,00 | | |
| Kavka! vzw | 2BRS04 | Jeugd | 463.000,00 | 472.260,00 | | |
| Kavka! vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 31.276,99 | 31.902,53 | 32.540,58 | 33.191,40 |
| Kavka! vzw | 2LWS04 | Economie en industrie | 32.000,00 | 32.000,00 | 32.000,00 | 32.000,00 |
| Klimaatplatform Antwerpen vzw | 2LMS02 | Leefmilieu | 10.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| Koinonia Ministries vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 5.000,00 | | | |
| Komma vzw | 2BRS04 | Jeugd | 2.970,00 | | | |
| Komma vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 36.000,00 | 18.000,00 | | |
| Kompanjon vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 60.910,79 | 62.129,01 | 63.371,59 | 64.639,01 |
| Koninklijk Museum voor Schone Kunsten Antwerpen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 250.000,00 | | | |
| Koninklijke Antwerpse Zwemclub Scaldis vzw (KAZSC) | 2BRS05 | Sport | 1.000,00 | | | |
| Koninklijke Chorale Caecilia vzw | 2BRS01 | Cultuur | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 42.441,97 | 43.248,36 | 44.070,08 | 44.907,42 |
| Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen | 2LWS02 | Onderwijs | 116.000,00 | 116.000,00 | 116.000,00 | 116.000,00 |
| Koninklijke Metropolis Danssportclub vzw | 2BRS05 | Sport | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Koninklijke wielrijdersclub van Merksem vzw | 2BRS03 | Evenementen | 50.000,00 | 90.000,00 | 90.000,00 | 90.000,00 |
| Koraal vzw | 2BRS04 | Jeugd | 498.110,00 | 495.220,00 | | |
| Koraal vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 56.286,47 | 43.059,15 | 29.280,22 | 29.865,82 |
| Koraal vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 28.600,00 | 28.600,00 | 28.600,00 | 28.600,00 |
| Koraal vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 59.166,67 | 51.333,33 | | |
| Krachtveer vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 70.200,00 | | | |
| Krachtveer vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | | 86.700,00 | 88.434,00 | 90.202,69 |
| Kras Jeugdwerk vzw | 2BRS04 | Jeugd | 2.697.000,00 | 2.750.940,00 | | |
| Kras Jeugdwerk vzw | 2BRS05 | Sport | 235.000,00 | 235.000,00 | 245.000,00 | 245.000,00 |
| Kras Jeugdwerk vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 79.560,00 | 81.151,20 | 82.774,22 | 84.429,71 |
| KSA Nationaal vzw | 2BRS04 | Jeugd | 13.500,00 | 13.770,00 | | |
| Kunst in Huis vzw | 2BRS01 | Cultuur | 20.000,00 | | | |
| Kunstencentrum De Studio - Villanella vzw | 2BRS01 | Cultuur | 140.000,00 | 140.000,00 | 90.000,00 | 90.000,00 |
| Kunsthal Extra City vzw | 2BRS01 | Cultuur | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Kunststeden Vlaanderen vzw | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 95.000,00 | 70.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| LA VOLTA Stage productions bv | 2BRS01 | Cultuur | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ladylife Club | 2BRS01 | Cultuur | | 500,00 | 500,00 | 500,00 |
| LEO bvba | 2BRS03 | Evenementen | 10.000,00 | | | |
| Ligo, Centrum Basiseducatie Antwerpen vzw | 2BRS01 | Cultuur | | 1.250,00 | 1.250,00 | 1.250,00 |
| Live Nation bv | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 15.000,00 | | | |
| Logos vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 10.218,00 | | | |
| Lokaal Gezondheidsoverleg Antwerpen vzw (LOGO) | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 101.287,52 | 112.525,70 | 104.957,54 | 96.278,47 |
| Mama-Lufuma vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Marobel vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Martha!tentatief vzw | 2BRS01 | Cultuur | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Martha!tentatief vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 21.750,00 | 28.000,00 | 21.750,00 | 21.750,00 |
| Matterhorn vzw | 2BRS01 | Cultuur | 10.000,00 | | | |
| Medisch Pedagogisch Kinderdagverblijf Merlijn vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 13.500,00 | 13.770,00 | 14.045,40 | 14.326,31 |
| Medisch Pedagogisch Kinderdagverblijf Merlijn vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 50.000,00 | | | |
| Ministeries van de Vlaamse Gemeenschap | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 50.000,00 | | | |
| Moderator Forum voor Herstelrecht en Bemiddeling vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 60.317,00 | | | |
| Morpho vzw | 2BRS01 | Cultuur | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Moslims en Palliatieve Ondersteuning vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 182.682,23 | 269.951,88 | 274.102,92 | 278.336,99 |
| Moving Ground vzw | 2BRS04 | Jeugd | 75.000,00 | | | |
| mtech+ Antwerpen vzw (F.T.M.A.) | 2LWS05 | Werk | 36.300,00 | | | |
| N.I.V.O. vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 1.640,00 | | | |
| N'Wicha vzw | 2BRS04 | Jeugd | 100.000,00 | 107.000,00 | | |
| Natuurpunt Antwerpen Noord en Kempen vzw | 2LMS04 | Groen | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Natuurpunt Antwerpen stad | 2LMS02 | Leefmilieu | | 80.000,00 | 80.000,00 | 80.000,00 |
| Natuurpunt Antwerpen stad | 2LMS04 | Groen | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| Natuurpunt Hobokense Polder vzw | 2LMS04 | Groen | 22.559,00 | 17.959,00 | 17.959,00 | 17.959,00 |
| Natuurpunt Schijnvallei vzw | 2LMS04 | Groen | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 | 1.600,00 |
| Natuurpunt Zuidrand Antwerpen | 2LMS04 | Groen | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| OLO-Rotonde vzw | 2HMS02 | Kinderopvang | 10.578,00 | 10.578,00 | | |
| OLO-Rotonde vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 28.960,00 | 15.250,00 | | |
| Onafhankelijke Thuiszorg Verenigingen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 946,98 | | | |
| Onderwijsinrichtingen Zusters der Christelijke Scholen Zuid-Antwerpen vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 6.250,00 | | | |
| Onze Stad Ons Huis | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 10.400,00 | 10.400,00 | 10.400,00 | 10.400,00 |
| Onze-Lieve-Vrouwinstituut vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 26.052,87 | 49.500,00 | 25.590,37 | |
| Open Knowledge Belgium vzw | 2LWS05 | Werk | 50.925,63 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Opera Ballet Vlaanderen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 |
| Orbit vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 38.480,00 | | | |
| Orbit vzw | 2HMS11 | Erediensten | | 38.480,00 | 38.480,00 | 38.480,00 |
| Organisatie Broeders van Liefde vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 1.234.148,90 | 1.328.162,06 | 1.482.645,59 | 1.504.488,43 |
| Organisatie Broeders van Liefde vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 97.585,00 | 87.585,00 | 87.585,00 | 87.585,00 |
| Ouranos Event & Consulting nv | 2LWS04 | Economie en industrie | 90.000,00 | | | |
| Pegode vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 211.045,58 | 175.266,49 | 179.571,82 | 183.963,25 |
| PEN Vlaanderen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 |
| Piazza dell'Arte vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 50.000,00 | | | |
| Pimento vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 34.000,00 | 34.000,00 | 34.000,00 | 34.000,00 |
| Pleingroep De Conincplein vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 10.400,00 | 10.400,00 | 10.400,00 | 10.400,00 |
| Plug and Play Belgium bv | 2LWS04 | Economie en industrie | 275.000,00 | 300.000,00 | | |
| Positive Education Psychology vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 7.630,00 | | | |
| Profo vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 18.000,00 | | | |
| Profo vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 10.000,00 | 10.000,00 | | |
| Protestants Sociaal Centrum Antwerpen vzw (PSC) | 2BRS04 | Jeugd | 5.000,00 | | | |
| Protestants Sociaal Centrum Open Huis vzw | 2BRS01 | Cultuur | | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Antwerpen (POM Antwerpen) | 2LWS04 | Economie en industrie | 108.133,00 | 118.000,00 | 118.000,00 | 118.000,00 |
| Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Antwerpen (POM Antwerpen) | 2LWS05 | Werk | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Punt. vzw | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 51.000,00 | 52.020,00 | 53.060,40 | 54.121,61 |
| Radioworks comm.v. | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 23.000,00 | | | |
| Raion vzw | 2BRS03 | Evenementen | 7.500,00 | 7.500,00 | 7.500,00 | 7.500,00 |
| Randstad Belgium NV - RiseSmart | 2LWS09 | Sociale economie | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 |
| Rataplan vzw | 2BRS01 | Cultuur | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Rataplan vzw | 2BRS04 | Jeugd | 51.000,00 | 57.020,00 | | |
| Rataplan vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 104.000,00 | 104.000,00 | 104.000,00 | 104.000,00 |
| Rebelle vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 653.677,76 | 662.408,66 | 631.965,20 | 619.104,50 |
| Regionaal Instituut voor Dringende Hulpverlening Krisisinfo-Netwerk-Antwerpen | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 47.372,94 | 47.372,94 | 47.372,94 | 43.425,19 |
| Rekker vzw | 2BRS04 | Jeugd | 600,00 | | | |
| Renners in Aantocht vzw (RIA) | 2BRS03 | Evenementen | 400.000,00 | | 450.000,00 | |
| Retail Forum Belgium vzw | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 9.500,00 | | | |
| Rhythm Naturals vzw | 2BRS04 | Jeugd | 42.500,00 | 48.350,00 | | |
| Rising You vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 12.000,00 | | | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rising You vzw | 2LWS05 | Werk | 136.091,40 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Rode Productions vzw | 2BRS01 | Cultuur | 15.000,00 | | | |
| Rooftoptiger vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 31.200,00 | 52.000,00 | 52.000,00 | 52.000,00 |
| Roots Jeugdwerk vzw | 2BRS04 | Jeugd | 138.500,00 | 141.270,00 | | |
| Round3 Antwerpen vzw | 2BRS05 | Sport | 30.000,00 | | | |
| Royal Antwerp Football Club NV | 2BRS05 | Sport | 15.000,00 | 200.000,00 | | |
| Safe Space vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 2.400,00 | 40.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| Safe Space vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 129.841,92 | 132.438,76 | 135.087,53 | 137.789,29 |
| Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN) | 2BRS01 | Cultuur | 242.775,00 | 244.775,00 | 244.775,00 | 244.775,00 |
| Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN) | 2BRS04 | Jeugd | 301.000,00 | 307.020,00 | | |
| Samen Tegen Armoede-Antwerps Netwerk vzw (STA-AN) | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 784.579,13 | 870.586,47 | 757.457,87 | 772.607,03 |
| Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen) | 2HMS04 | Sociale zaken | 128.336,00 | 130.923,94 | 133.055,28 | 135.716,39 |
| Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen) | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 159.489,78 | 161.597,98 | 154.735,00 | 111.861,70 |
| Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen) | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 1.268.680,90 | 1.185.782,52 | 1.209.698,97 | 1.234.093,75 |
| Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen) | 2LWS06 | Innovatie/digitalisering | 108.600,00 | | | |
| Samenlevingsopbouw Antwerpen Stad vzw (RISO-Antwerpen) | 2VGS01 | Veiligheid | 461.368,00 | 451.702,00 | 457.036,00 | 461.661,00 |
| Sautus Sunnah Belgium | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 18.000,00 | | | |
| Sautus Sunnah Belgium | 2HMS11 | Erediensten | | 18.000,00 | 18.000,00 | 18.000,00 |
| Scheld'apen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 10.000,00 | | | |
| Scheld'apen vzw | 2BRS04 | Jeugd | 241.000,00 | 250.820,00 | | |
| Scholen Katrinahof vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 4.424,00 | 4.126,08 | | |
| School Wiznitz vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 19.580,00 | | | |
| Schoolcomite Benoth Jerusalem vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 22.220,00 | | | |
| Scouts en gidsen Vlaanderen vzw | 2BRS04 | Jeugd | 54.500,00 | 55.590,00 | | |
| Scum Studios vzw | 2BRS04 | Jeugd | 50.000,00 | | | |
| Sensitieve Zorg (Senzo) vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 10.400,00 | 10.400,00 | 10.400,00 | 10.400,00 |
| Sering vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 83.200,00 | 83.200,00 | 83.200,00 | 83.200,00 |
| Sering vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 18.000,00 | | | |
| Service2Cities NV | 2LMS01 | Mobiliteit | 4.508.578,12 | 4.600.000,00 | 4.600.000,00 | 4.600.000,00 |
| Sint-Ludgardisschool Antwerpen vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 3.050,00 | | | |
| SIRA-Opleiding vzw | 2LWS05 | Werk | 21.207,78 | | | |
| Sociaal Verhuurkantoor Antwerpen vzw | 2WNS01 | Wonen | 132.489,70 | 135.139,49 | 137.842,28 | 140.599,13 |
| Sociaal winkelpunt vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 16.624,60 | 24.548,25 | 17.360,51 | 17.707,73 |
| Solentra vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 403.680,00 | 510.408,00 | 416.576,16 | 424.907,68 |
| Speelhuis Elief vzw | 2HMS02 | Kinderopvang | 10.975,10 | 10.975,10 | | |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sport en Muziek vzw | 2BRS05 | Sport | 50.000,00 | 51.000,00 | 52.000,00 | 52.000,00 |
| Sportinc BV | 2BRS03 | Evenementen | | 50.000,00 | | |
| Sportizon nv | 2BRS03 | Evenementen | 215.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |
| Sportizon nv | 2BRS05 | Sport | 40.000,00 | | | |
| Sportoase Groot Schijn NV | 2BRS05 | Sport | 1.555.000,00 | 1.555.000,00 | 1.555.000,00 | 1.555.000,00 |
| Sportoase Veldstraat Antwerpen nv | 2BRS05 | Sport | 2.034.136,00 | 2.059.906,00 | 2.086.191,00 | 2.113.002,00 |
| Sportpret vzw | 2BRS04 | Jeugd | 6.040,00 | | | |
| Sportpret vzw | 2BRS05 | Sport | 18.800,00 | 18.800,00 | 19.150,00 | 19.150,00 |
| Sportpret vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 4.350,00 | | | |
| SPRINGS vzw | 2BRS05 | Sport | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Stadsbioscoop Cartoons | 2BRS01 | Cultuur | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Stampmedia vzw | 2BRS04 | Jeugd | 262.000,00 | 267.240,00 | | |
| Steunproject vzw | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Steunpunt Tewerkstelling vzw | 2LWS05 | Werk | 120.648,11 | 225.160,80 | 90.000,00 | 90.000,00 |
| Stichting Barka | 2VGS01 | Veiligheid | 184.816,00 | 187.024,00 | 189.232,00 | 191.154,00 |
| Stichting European Family Justice Center Alliance | 2HMS04 | Sociale zaken | 37.500,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Stormkop vzw | 2BRS04 | Jeugd | 341.500,00 | 348.330,00 | | |
| Stormkop vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 18.000,00 | | | |
| Students for Innovation and Co-operations vzw (SINC) | 2LWS04 | Economie en industrie | 6.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Tafels van Vrede vzw | 2BRS04 | Jeugd | 65.000,00 | 71.300,00 | | |
| Teach for Belgium vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 83.000,00 | 21.000,00 | | |
| Tennium Belgium bvba | 2BRS05 | Sport | 150.000,00 | 150.000,00 | | |
| The Beacon vzw | 2LWS04 | Economie en industrie | 126.000,00 | 129.000,00 | 132.000,00 | 135.000,00 |
| The Beacon vzw | 2LWS06 | Innovatie/digitalisering | 150.000,00 | | | |
| The Human Link bvba | 2HMS04 | Sociale zaken | 96.720,00 | | | |
| The Human Link bvba | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 132.489,70 | 135.139,49 | 137.842,28 | 140.599,13 |
| The Waterpolo Network vzw | 2BRS03 | Evenementen | 3.000,00 | | | |
| Theatergarage cvba | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 20.000,00 | | | |
| Thuiszorg Arbeid en Gezondheid vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 88.278,50 | 88.278,50 | | |
| Thuiszorg Vleminckveld vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 16.820,52 | | | |
| Thuiszorg Vleminckveld vzw | 2LWS05 | Werk | 55.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Trx vzw | 2BRS04 | Jeugd | 660.000,00 | 701.640,00 | | |
| Tutti Fratelli vzw | 2BRS01 | Cultuur | 22.000,00 | 22.800,00 | 22.800,00 | 22.800,00 |
| Tutti Fratelli vzw | 2BRS04 | Jeugd | 36.000,00 | 41.720,00 | | |
| Tutti Fratelli vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 30.000,00 | 30.600,00 | 31.212,00 | 31.836,24 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Universiteit Antwerpen | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 6.810,83 | 6.947,05 | 7.085,99 | 7.227,71 |
| Universiteit Antwerpen | 2LMS02 | Leefmilieu | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 | 35.000,00 |
| Universiteit Antwerpen | 2LWS02 | Onderwijs | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| Universiteit Gent | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 18.360,42 | 31.475,00 | | |
| Universiteit Gent | 2LMS02 | Leefmilieu | 13.000,00 | | | |
| Verbond der Vlaamse Tandartsen vzw (VVT) / afdeling Antwerpen | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 10.000,00 | 31.212,00 | 31.836,24 | 32.472,96 |
| Verenigde Vaderlandsminnende groeperingen | 2SBS02 | Decentralisatie | 532,62 | 533,00 | 532,62 | 533,62 |
| Vereniging tot jeugdbescherming Wingerdbloei vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 229.484,00 | 232.226,00 | 234.968,00 | 237.350,00 |
| Vereniging voor ambulante geestelijke gezondheidszorg Antwerpen vzw (VAGGA) | 2HMS04 | Sociale zaken | 688.527,70 | 822.564,87 | 808.619,83 | 824.792,33 |
| Vereniging voor ambulante geestelijke gezondheidszorg Antwerpen vzw (VAGGA) | 2LWS09 | Sociale economie | 31.836,24 | 31.836,24 | 31.836,24 | 31.836,24 |
| Vereniging voor ambulante geestelijke gezondheidszorg Antwerpen vzw (VAGGA) | 2VGS01 | Veiligheid | 157.271,00 | 213.234,00 | 189.772,00 | 133.104,00 |
| Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS) | 2BRS04 | Jeugd | 110.000,00 | 117.200,00 | | |
| Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS) | 2HMS04 | Sociale zaken | 489.846,43 | 499.642,31 | 509.636,23 | 519.828,95 |
| Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS) | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 78.000,00 | 78.000,00 | 78.000,00 | 78.000,00 |
| Vereniging voor Solidariteit vzw (VVS) | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 112.500,00 | 114.750,00 | 117.045,00 | 119.385,90 |
| Vertrouwenscentrum Kindermishandeling Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 174.675,26 | 186.438,76 | 189.087,50 | 191.789,29 |
| Vertrouwenscentrum Kindermishandeling Antwerpen vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 307.344,00 | 311.016,00 | 314.688,00 | 317.882,00 |
| Villa Caloes vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 36.000,00 | | | |
| Vinc vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 250.323,00 | 283.690,00 | 315.845,00 | |
| Violencia vzw | 2BRS04 | Jeugd | 35.000,00 | | | |
| Vizit vzw | 2BRS04 | Jeugd | 253.000,00 | 258.060,00 | | |
| ViZuWeel vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 15.000,00 | | | |
| Vlaams Architectuurinstituut vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 45.000,00 | | | |
| Vlaams Audiovisueel Fonds vzw | 2BRS03 | Evenementen | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | |
| Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding (VDAB) | 2LWS05 | Werk | 4.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Vlaamse Zwemfederatie vzw (VZF) | 2BRS05 | Sport | 7.500,00 | 7.500,00 | 7.500,00 | 7.500,00 |
| Voedselbank Antwerpen-Mechelen-Turnhout vzw | 2LWS09 | Sociale economie | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| Voetgangersbeweging vzw | 2BRS04 | Jeugd | 5.000,00 | 5.000,00 | | |
| Voetgangersbeweging vzw | 2LMS03 | Openbaar domein | 5.000,00 | 5.000,00 | | |
| Volley Vlaanderen vzw | 2BRS03 | Evenementen | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| Voluntas vzw | 2BRS04 | Jeugd | 5.280,00 | 5.545,00 | | |
| Volwassenenonderwijs van de Landelijke Bediende Centrale vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 10.000,00 | | | |

# Toegestane werkingssubsidies

## Nominatief (ondersteuningsopdracht)

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Voorspools-Sleegers vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 8.200,00 | | | |
| Vrijzinnig Humanistische Levensbeschouwelijke Werking vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| VRT nv | 2BRS03 | Evenementen | 179.128,07 | 163.902,00 | 166.067,00 | 168.262,00 |
| Wapper, Koninklijke G-Sportvereniging Antwerpen vzw | 2BRS05 | Sport | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| WAW Make It Work vzw | 2LWS05 | Werk | 55.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Weareone.world bvba | 2BRS03 | Evenementen | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| Weerwerk vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 8.317,00 | | | |
| Weerwerk vzw | 2LWS05 | Werk | 35.006,47 | 35.006,47 | | |
| Wel Jong vzw | 2HMS07 | Gelijke kansen | 8.320,00 | 10.920,00 | 8.320,00 | 8.320,00 |
| Wereldhelden vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 89.000,00 | | | |
| Werkmmaat vzw | 2BRS01 | Cultuur | 243.000,00 | 243.000,00 | 243.000,00 | 243.000,00 |
| Werkmmaat vzw | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Wiegwijs vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 678.608,64 | 710.502,15 | 676.705,45 | 669.140,92 |
| Willibies Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 39.000,00 | 39.780,00 | 40.575,60 | 41.387,11 |
| Woonhaven Antwerpen cvba (D.M.W.) | 2WNS01 | Wonen | 1.447.030,78 | 1.474.971,87 | 1.503.471,49 | 1.532.541,31 |
| YAR Vlaanderen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 206.856,00 | 210.993,12 | 215.212,98 | 219.517,24 |
| Yavne vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 9.300,00 | | | |
| YDS Events vzw | 2BRS03 | Evenementen | 2.000,00 | | | |
| Youca vzw | 2SBS08 | Personeel | 5.850,00 | 5.850,00 | 5.850,00 | 5.850,00 |
| Young fenix vzw | 2VGS01 | Veiligheid | 36.000,00 | | | |
| Young Woman's Christian Association vzw (YWCA) | 2BRS01 | Cultuur | | 750,00 | 750,00 | 750,00 |
| Young Woman's Christian Association vzw (YWCA) | 2BRS04 | Jeugd | 75.000,00 | 81.500,00 | | |
| Youth Zone vzw | 2BRS04 | Jeugd | 65.000,00 | 71.300,00 | | |
| Youthstart Belgium vzw | 2LWS02 | Onderwijs | 10.000,00 | | | |
| Zet U vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 112.050,75 | | | |
| Zet U vzw | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 1.345.348,00 | 1.490.380,00 | 1.436.133,32 | 1.464.855,98 |
| Zomer van Antwerpen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 1.200.000,00 | 2.100.000,00 | 1.100.000,00 | 1.100.000,00 |
| Zuidgeluid vzw | 2BRS01 | Cultuur | 10.000,00 | | | |
| Totaal - Nominatief (ondersteuningsopdracht) | | | 87.826.053,81 | 82.160.219,77 | 66.750.253,51 | 65.896.014,41 |

## Nog te bepalen

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nog te bepalen | 2BRS01 | Cultuur | 174.999,91 | 706.573,00 | 552.953,00 | 359.354,65 |
| Nog te bepalen | 2BRS03 | Evenementen | 24.345,00 | | | |
| Nog te bepalen | 2BRS04 | Jeugd | 710.939,00 | 1.718.454,86 | 14.127.913,35 | 13.005.329,64 |

# Toegestane werkingssubsidies

## Nog te bepalen

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nog te bepalen | 2BRS05 | Sport | 37.750,00 | 119.000,00 | | |
| Nog te bepalen | 2HMS02 | Kinderopvang | | | 55.978,50 | 56.538,50 |
| Nog te bepalen | 2HMS04 | Sociale zaken | 67.321,94 | 525.975,56 | 643.440,93 | 559.042,27 |
| Nog te bepalen | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 38.500,00 | 78.540,00 | 80.110,80 | 81.713,02 |
| Nog te bepalen | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 11.678,36 | | | |
| Nog te bepalen | 2HMS07 | Gelijke kansen | | | 121,61 | 1.204,04 |
| Nog te bepalen | 2HMS08 | Dierenwelzijn | | 27.000,00 | 27.000,00 | 26.808,00 |
| Nog te bepalen | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 4.317.736,55 | | | |
| Nog te bepalen | 2HMS11 | Erediensten | | | 17.138,97 | 19.321,75 |
| Nog te bepalen | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 471.704,90 | 45.000,00 | | |
| Nog te bepalen | 2LWS02 | Onderwijs | 427.877,75 | 523.030,47 | 292.801,86 | 546.604,91 |
| Nog te bepalen | 2LWS05 | Werk | 86.905,30 | 220.827,00 | 1.101.237,26 | 1.074.469,23 |
| Nog te bepalen | 2LWS06 | Innovatie/digitalisering | 259,86 | | 308.180,86 | 321.251,37 |
| Nog te bepalen | 2LWS09 | Sociale economie | 277.169,01 | | 16.658,62 | 16.768,01 |
| Nog te bepalen | 2VGS01 | Veiligheid | | 39.878,01 | 159.968,96 | 175.038,96 |
| Nog te bepalen | 2WNS01 | Wonen | | 29.000,00 | 29.000,00 | 29.000,00 |
| Totaal - Nog te bepalen | | | 6.647.187,58 | 4.033.278,90 | 17.412.504,72 | 16.272.444,35 |

## Reglement (ondersteuningsproduct)

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Antwerp Film Bonus Fonds | 2BRS03 | Evenementen | 125.000,00 | | | |
| Beheersubsidies voor natuur- en milieuverenigingen | 2LMS02 | Leefmilieu | 10.000,00 | | | |
| Binnenschoolse opvang: randvoorwaarden voor kwaliteitsvolle opvang | 2LWS02 | Onderwijs | 1.106.966,65 | 1.032.300,01 | 1.180.833,33 | 1.187.833,33 |
| Coaching ondernemers in detailhandel- en horecasector | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 |
| Commonsinitiatieven en samentuinen (ComSa) | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 65.000,00 | 40.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 |
| Duurzame stad. Projectenfonds. | 2LMS02 | Leefmilieu | 282.000,00 | 16.500,00 | 16.500,00 | |
| Fonds voor talentontwikkeling | 2BRS01 | Cultuur | 156.343,74 | 156.344,00 | 156.344,00 | 156.344,00 |
| Iedereen aan het werk | 2LWS05 | Werk | 1.054.993,53 | 930.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Iedereen aan het werk | 2LWS09 | Sociale economie | 170.000,00 | 146.552,35 | 150.000,00 | 150.000,00 |
| Initiatieven handelaarsverenigingen bij wegenwerken | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 50.000,00 | 50.000,00 | 45.000,00 | 45.000,00 |
| Initiatieven van startende en bestaande handelaarsverenigingen | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 178.400,00 | 67.500,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Kinderopvang. Omkadering van doelgroepmedewerkers | 2HMS02 | Kinderopvang | 261.842,41 | 199.932,91 | 199.932,91 | 199.932,91 |
| Kinderopvang. Organisatie van dringende opvangplaatsen volgens OKIDO concept | 2HMS02 | Kinderopvang | 510.090,93 | 560.090,93 | 590.090,93 | 760.090,93 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Reglement (ondersteuningsproduct)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kinderopvang. Werkingstoelagen | 2HMS02 | Kinderopvang | 6.600.645,20 | 7.164.953,70 | 7.185.282,50 | 7.232.132,50 |
| Kleutermenu/buitengewoonmenu | 2LWS02 | Onderwijs | 65.770,00 | 66.580,00 | 66.580,00 | 66.580,00 |
| Klimaatfonds | 2LMS02 | Leefmilieu | | 233.500,00 | 258.500,00 | 250.000,00 |
| Klimaattraject EcoScholen Antwerpen | 2LMS02 | Leefmilieu | 56.614,00 | | | |
| Kortingsregeling (e)fiets | 2LMS01 | Mobiliteit | 50.000,00 | | | |
| Kunstprojecten | 2BRS01 | Cultuur | 750.089,51 | | | |
| Lokaal Fonds voor Vrijetijdsparticipatie | 2BRS01 | Cultuur | 22.400,00 | | | |
| Loopbaanbegeleiding voor tijdelijk werklozen | 2LWS05 | Werk | 26.236,55 | | | |
| Marktplaats voor Mobiliteit | 2LMS01 | Mobiliteit | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 |
| Meerdaagse uitstappen voor scholen | 2LWS02 | Onderwijs | 915.000,00 | 915.000,00 | 915.000,00 | 915.000,00 |
| Nieuwe werkvloeren voor personen met een afstand tot de arbeidsmarkt | 2LWS09 | Sociale economie | 360.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 |
| Ondernemerscoaching | 2LWS04 | Economie en industrie | 101.600,00 | 67.350,00 | 17.800,00 | 22.350,00 |
| Ontwikkelingsprojecten KMO | 2LWS04 | Economie en industrie | 357.587,50 | 725.000,00 | 529.800,00 | 978.471,00 |
| Ontwikkelingssamenwerking in het globale Zuiden en -educatie in Antwerpen | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 100.000,00 | 168.598,20 | 133.528,23 | 134.369,55 |
| Open Marktplaats | 2LWS04 | Economie en industrie | 77.787,50 | 120.000,00 | | |
| Projectenfonds voor sociaal-sportieve praktijken | 2BRS05 | Sport | 80.000,00 | 80.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| Raket (pilootproject leerlingenvervoer): leerlingen buitengewoon onderwijs | 2LWS02 | Onderwijs | 1.658,40 | | | |
| Smakelijke scholen | 2LWS02 | Onderwijs | 3.500.000,00 | 6.965.558,12 | 7.520.660,37 | 9.864.015,51 |
| Sociaal fonds onderwijs | 2LWS02 | Onderwijs | 305.000,00 | 305.000,00 | 305.000,00 | 305.000,00 |
| Stadsmarketingfonds | 2SBS06 | Marketing en communicatie | 350.000,00 | 135.000,00 | 170.000,00 | 170.000,00 |
| Sterilisatie van katten | 2HMS08 | Dierenwelzijn | 50.000,00 | 10.000,00 | | |
| Sterke leeromgeving voor sterke leerlingen | 2LWS02 | Onderwijs | 80.637,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| Subsidies sporttechnische vooruitgang | 2BRS05 | Sport | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Taxicheques voor minder mobiele 65-plussers en personen met een handicap | 2HMS07 | Gelijke kansen | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 | 9.000,00 |
| Thematische initiatieven retail en horeca | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 25.000,00 | 25.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| Toelage fracties | 2SBS01 | Bestuurszaken | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Topsportfonds | 2BRS05 | Sport | 1.134.078,00 | 1.250.000,00 | 1.250.000,00 | 1.250.000,00 |
| Vaccinatieritten taxisector | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 227.712,61 | | | |
| Vakantieaanbod voor kleuters (2,5 tot en met 6 jaar) | 2BRS04 | Jeugd | 125.052,00 | | | |
| Vakantiepraat. Taalprojecten in de vrije tijd | 2BRS04 | Jeugd | 30.500,00 | | | |
| Verwijdering asbest | 2WNS01 | Wonen | 846.964,55 | 846.964,55 | | |
| Voedselhulp | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 391.894,15 | 306.398,13 | 361.470,94 | 366.492,29 |

# Toegestane werkingssubsidies

**Reglement (ondersteuningsproduct)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Vrijetijdsparticipatie kwetsbare Antwerpenaren | 2BRS01 | Cultuur | | 84.027,02 | 84.027,02 | 84.027,02 |
| Vrijetijdsparticipatie kwetsbare Antwerpenaren | 2BRS05 | Sport | 222.000,00 | 187.972,98 | 187.972,98 | 187.972,98 |
| Werkingskosten eredienstbesturen | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 922.309,31 | | | |
| Werkingskosten eredienstbesturen | 2HMS11 | Erediensten | | 1.333.455,50 | 1.360.124,61 | 1.387.327,10 |
| werkingsondersteuning voor milieu- en natuurverenigingen | 2LMS02 | Leefmilieu | | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Totaal - Reglement (ondersteuningsproduct) | | | 22.238.173,54 | 25.190.578,40 | 24.195.447,82 | 27.223.939,12 |

| Totalen | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Groep Antwerpen | 492.224.766,28 | 521.867.526,36 | 521.954.734,21 | 525.941.560,31 |
| Nominatief (ondersteuningsopdracht) | 87.826.053,81 | 82.160.219,77 | 66.750.253,51 | 65.896.014,41 |
| Nog te bepalen | 6.647.187,58 | 4.033.278,90 | 17.412.504,72 | 16.272.444,35 |
| Reglement (ondersteuningsproduct) | 22.238.173,54 | 25.190.578,40 | 24.195.447,82 | 27.223.939,12 |
| Totaal | 608.936.181,21 | 633.251.603,43 | 630.312.940,26 | 635.333.958,19 |

# Toegestane investeringssubsidies

**Groep Antwerpen**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| AG Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed | 2BRS01 | Cultuur | 5.199.475,68 | 1.454.182,52 | 2.335.911,07 | 1.591.515,01 |
| AG Culturele Instellingen Antwerpen/Erfgoed | 2BRS02 | Erfgoed | 63.000,00 | 242.000,00 | | |
| AG Stedelijk Onderwijs | 2LWS02 | Onderwijs | 16.530.846,05 | 32.559.335,41 | 38.762.089,20 | 44.133.250,23 |
| AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA) | 2SBS07 | Patrimonium | 854.631,00 | 3.281.369,00 | 1.000.000,00 | 864.000,00 |
| AG voor vastgoedbeheer en stadsprojecten (AG VESPA) | 2WNS01 | Wonen | 5.374.290,21 | 4.255.539,91 | 4.916.065,31 | 5.425.796,04 |
| Brandweerzone Antwerpen | 2VGS01 | Veiligheid | 8.719.455,62 | 2.251.257,55 | 3.518.113,46 | 1.572.804,49 |
| District Antwerpen | 2LMS03 | Openbaar domein | 3.105.625,10 | 657.990,00 | 222.762,00 | 59.900,00 |
| District Antwerpen | 2LMS04 | Groen | | 675.720,00 | 19.080,00 | |
| District Antwerpen | 2SBS02 | Decentralisatie | 11.967.364,93 | 10.893.272,00 | 11.002.205,00 | 11.112.227,00 |
| District Berchem | 2LMS03 | Openbaar domein | 441.173,28 | 612.577,00 | 556.079,00 | |
| District Berchem | 2LMS04 | Groen | 87.000,00 | 88.000,00 | | |
| District Berchem | 2SBS02 | Decentralisatie | 2.217.825,00 | 2.240.003,00 | 2.262.403,00 | 2.285.027,00 |
| District Berendrecht-Zandvliet-Lillo | 2LMS01 | Mobiliteit | 11.712,80 | | | |
| District Berendrecht-Zandvliet-Lillo | 2LMS03 | Openbaar domein | 343.569,20 | 697.329,00 | 64.170,00 | |
| District Berendrecht-Zandvliet-Lillo | 2LMS04 | Groen | 57.000,00 | 58.000,00 | | |
| District Berendrecht-Zandvliet-Lillo | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.410.117,00 | 1.425.873,00 | 1.441.787,00 | 1.457.859,00 |
| District Borgerhout | 2LMS01 | Mobiliteit | 20.122,60 | | | |
| District Borgerhout | 2LMS03 | Openbaar domein | 388.549,48 | | 114.237,00 | |
| District Borgerhout | 2LMS04 | Groen | 157.000,00 | 254.340,00 | 28.260,00 | |
| District Borgerhout | 2SBS02 | Decentralisatie | 1.894.803,00 | 1.913.751,00 | 1.932.888,00 | 1.952.217,00 |
| District Deurne | 2LMS01 | Mobiliteit | 81.663,00 | | | |
| District Deurne | 2LMS03 | Openbaar domein | 873.365,91 | 364.500,00 | 40.500,00 | |
| District Deurne | 2LMS04 | Groen | 147.000,00 | 146.000,00 | | |
| District Deurne | 2SBS02 | Decentralisatie | 3.991.663,00 | 4.031.580,00 | 4.071.895,00 | 4.112.614,00 |
| District Ekeren | 2LMS03 | Openbaar domein | 448.203,07 | 355.448,00 | | |
| District Ekeren | 2LMS04 | Groen | 169.000,00 | | | |
| District Ekeren | 2SBS02 | Decentralisatie | 2.310.264,00 | 2.333.366,00 | 2.356.700,00 | 2.380.267,00 |
| District Hoboken | 2LMS03 | Openbaar domein | 482.757,56 | 560.455,00 | 41.490,00 | |
| District Hoboken | 2LMS04 | Groen | 94.000,00 | 95.000,00 | | |
| District Hoboken | 2SBS02 | Decentralisatie | 3.250.641,08 | 2.547.688,00 | 2.573.164,00 | 2.598.896,00 |
| District Merksem | 2LMS03 | Openbaar domein | 456.728,55 | 332.429,00 | | |
| District Merksem | 2LMS04 | Groen | 183.000,00 | 328.212,00 | 36.468,00 | |
| District Merksem | 2SBS02 | Decentralisatie | 2.362.619,44 | 2.386.245,00 | 2.410.107,00 | 2.434.208,00 |
| District Merksem | 2WNS03 | Ruimtelijke ordening | 10.000,00 | | | |
| District Wilrijk | 2LMS03 | Openbaar domein | 567.743,86 | 531.928,00 | 31.050,00 | |

# Toegestane investeringssubsidies

## Groep Antwerpen

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| District Wilrijk | 2LMS04 | Groen | 108.000,00 | 109.000,00 | | |
| District Wilrijk | 2SBS02 | Decentralisatie | 3.044.364,00 | 3.074.808,00 | 3.105.556,00 | 3.136.611,00 |
| Integratie en Inburgering Antwerpen vzw | 2HMS01 | Integratie en inburgering | 192.915,97 | 164.826,21 | 198.569,22 | 227.025,71 |
| Integratie en Inburgering Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 32.500,00 | | | |
| Politiezone Antwerpen | 2LMS01 | Mobiliteit | 100.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 |
| Politiezone Antwerpen | 2VGS01 | Veiligheid | 23.216.560,22 | 14.695.871,76 | 12.521.724,99 | 13.109.123,04 |
| Zorgbedrijf Antwerpen | 2HMS04 | Sociale zaken | 351.985,00 | | | |
| Zorgbedrijf Antwerpen | 2HMS05 | Armoedebestrijding | 43.346,21 | | | |
| Zorgbedrijf Antwerpen | 2HMS09 | Gezondheids- en seniorenzorg | 14.548.404,49 | 14.519.456,80 | 11.669.626,99 | 13.335.254,95 |
| Totaal - Groep Antwerpen | | | 115.910.286,31 | 110.637.353,16 | 107.732.901,24 | 112.288.595,47 |

## Nominatief (ondersteuningsopdracht)

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Aedificandi NV | 2SBS07 | Patrimonium | 2.141,56 | 4.283,12 | | |
| AMUZ (Festival van Vlaanderen-Antwerpen) vzw | 2BRS01 | Cultuur | 309.805,00 | | | |
| Anglicaanse Kerkfabriek Sint-Bonifacius | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 13.933,76 | | | |
| Antwerps Sportpaleis nv | 2BRS05 | Sport | 7.447,28 | | | |
| Association ACCORPE Commune Oulad Daoud Zekhanine | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 15.000,00 | | | |
| BlueChem Building NV | 2LWS04 | Economie en industrie | | 1.000.000,00 | | |
| BlueChem nv | 2LWS04 | Economie en industrie | 120.000,00 | | | |
| Brandweer voor Bolivia | 2HMS03 | Ontwikkelingssamenwerking | 5.000,00 | | | |
| CAW Antwerpen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 1.371,99 | | | |
| Centraal Katholiek Schoolcomité van Antwerpen vzw (CKSA) | 2LWS02 | Onderwijs | 1.040.000,00 | | | |
| Centrum voor filmcultuur vzw | 2BRS01 | Cultuur | 78.741,19 | | | |
| Centrum voor filmcultuur vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 50.000,00 | 100.000,00 | | |
| De Kleine Wereldburger vzw | 2LWS02 | Onderwijs | | | 400.000,00 | |
| De Koempanie vzw | 2LMS02 | Leefmilieu | 50.000,00 | | | |
| De Koempanie vzw | 2SBS07 | Patrimonium | 100.000,00 | 175.000,00 | | |
| De Kompaan vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | | 100.000,00 | | |
| Felix bvba | 2SBS07 | Patrimonium | | 150.000,00 | | |
| Flanders District of Creativity vzw | 2LWS04 | Economie en industrie | | 50.000,00 | | |
| Fluvius Antwerpen OV | 2LMS02 | Leefmilieu | | 100.000,00 | | |
| Fluvius System Operator cvba | 2LMS02 | Leefmilieu | | 650.000,00 | | |
| Free Clinic vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | | 900.000,00 | | |
| Geitestoet vzw | 2BRS01 | Cultuur | 20.000,00 | | | |

# Toegestane investeringssubsidies

**Nominatief (ondersteuningsopdracht)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| GO! Scholengroep Antwerpen | 2BRS05 | Sport | | 1.645.000,00 | 1.855.000,00 | |
| GO! Scholengroep Antwerpen | 2LWS02 | Onderwijs | 100.000,00 | | | |
| Gruunrant vzw | 2LMS04 | Groen | 27.000,00 | | | |
| Habbekrats vzw | 2BRS04 | Jeugd | 50.000,00 | | | |
| Habbekrats vzw | 2LMS02 | Leefmilieu | | 140.000,00 | | |
| Handelsbeurs Antwerpen NV | 2SBS07 | Patrimonium | 33.129,00 | | | |
| Helan Kinderopvang vzw | 2HMS02 | Kinderopvang | 303.745,62 | | | |
| Het Toneelhuis ion | 2BRS01 | Cultuur | 2.282.247,60 | 356.666,67 | 428.000,00 | 490.416,67 |
| Het werk der daklozen vzw | 2HMS04 | Sociale zaken | 800.000,00 | | | |
| HetPaleis son | 2BRS01 | Cultuur | 1.675.830,15 | 560.444,00 | 620.932,80 | 675.027,17 |
| Huttopia Antwerpen bv | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | | 1.179.028,00 | | |
| Israëlitische Gemeente van Antwerpen - Shomre Hadas | 2SBS07 | Patrimonium | 54.435,89 | 36.329,11 | | |
| JES vzw | 2BRS04 | Jeugd | | 100.000,00 | | |
| Kerkfabriek H.H. Michaël en Petrus (VL - Antwerpen) | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 338.625,28 | | | |
| Kerkfabriek Sint-Bartholomeus te Merksem | 2SBS07 | Patrimonium | 3.602,16 | | | |
| Kerkfabriek Sint-Carolus Borromeus | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 488.688,51 | | | |
| Kerkfabriek Sint-Laurentius (VL - Antwerpen) | 2SBS07 | Patrimonium | 14.895,00 | 29.790,01 | | |
| Kerkfabriek Sint-Norbertus te Zurenborg (VL - Antwerpen) | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 550.731,95 | | | |
| Kerkfabriek Sint-Willibrordus Antwerpen | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 22.843,50 | | | |
| Koninklijke Beerschot Voetbalclub Antwerpen nv | 2BRS05 | Sport | | 866.649,71 | | |
| Koninklijke Boeckenberg Korfbalclub vzw | 2BRS05 | Sport | 40.000,00 | | | |
| Koninklijke Groenenhoek Sport vzw | 2BRS05 | Sport | 300.000,00 | | | |
| Koninklijke Kwik Korfbalclub vzw | 2BRS05 | Sport | 53.000,00 | | | |
| Koninklijke Minerva Korfbal club vzw | 2BRS05 | Sport | 27.000,00 | | | |
| Koninklijke Sporting Club City Pirates vzw | 2BRS05 | Sport | 555.798,76 | | | |
| Literatuur Vlaanderen oi | 2BRS01 | Cultuur | 865.351,63 | | | |
| Machsike Hadass Antwerpen vzw | 2SBS07 | Patrimonium | 88.954,15 | | | |
| Mavico Investments NV | 2SBS07 | Patrimonium | 2.325,90 | 4.651,80 | | |
| Ministeries van de Vlaamse Gemeenschap | 2LMS04 | Groen | 150.000,00 | | | |
| Ministeries van de Vlaamse Gemeenschap | 2LWS02 | Onderwijs | 240.000,00 | | | |
| Ministeries van de Vlaamse Gemeenschap | 2WNS03 | Ruimtelijke ordening | 25.000,00 | | | |
| Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen nv | 2LMS01 | Mobiliteit | | 400.000,00 | 1.600.000,00 | |
| Natuurpunt Hobokense Polder vzw | 2LMS04 | Groen | 4.474,00 | | | |
| Opera Ballet Vlaanderen vzw | 2BRS01 | Cultuur | 1.634.146,52 | | | |
| Rataplan vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 100.000,00 | | | |

# Toegestane investeringssubsidies

## Nominatief (ondersteuningsopdracht)

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw | 2LMS04 | Groen | 10.000,00 | 10.000,00 | | |
| Rembrandt NV | 2SBS07 | Patrimonium | 39.970,55 | | | |
| Sint-Anna Korfbalpioniers vzw (Sikopi) | 2BRS05 | Sport | 40.000,00 | | | |
| Sportkring Donk vzw | 2BRS05 | Sport | 1.500.000,00 | | | |
| Troubleyn/Jan Fabre vzw | 2BRS01 | Cultuur | 50.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| Trx vzw | 2BRS04 | Jeugd | | 203.000,00 | | |
| Vlaamse Hockey Liga vzw | 2BRS05 | Sport | 115.000,00 | | | |
| Volkstuinen District Deurne vzw | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 7.000,00 | | | |
| Werkgroep Natuurhistorisch Museum Boekenberg vzw | 2BRS01 | Cultuur | 5.834,54 | | | |
| Werkmmaat vzw | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | | 40.000,00 | 40.000,00 | |
| Woonhaven Antwerpen cvba (D.M.W.) | 2WNS01 | Wonen | 139.921,89 | | | |
| Totaal - Nominatief (ondersteuningsopdracht) | | | 14.552.993,38 | 8.825.842,42 | 4.968.932,80 | 1.190.443,84 |

## Nog te bepalen

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nog te bepalen | 2BRS01 | Cultuur | 97.877,69 | 176.705,33 | 2.254.772,00 | 342.486,83 |
| Nog te bepalen | 2BRS04 | Jeugd | 32.387,51 | | | |
| Nog te bepalen | 2HMS02 | Kinderopvang | | 337.836,53 | | |
| Nog te bepalen | 2HMS04 | Sociale zaken | 102,10 | | | |
| Nog te bepalen | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 39.694,10 | | | |
| Nog te bepalen | 2LMS02 | Leefmilieu | | 1.075.000,00 | 3.185.514,21 | 4.087.743,86 |
| Nog te bepalen | 2LWS02 | Onderwijs | 7.367,37 | | | 50.587,57 |
| Nog te bepalen | 2LWS04 | Economie en industrie | 175.000,00 | 316.032,00 | | |
| Nog te bepalen | 2LWS05 | Werk | | 1.109.890,66 | 167.725,29 | |
| Nog te bepalen | 2SBS07 | Patrimonium | 105.877,70 | 997.955,52 | 140.004,94 | |
| Nog te bepalen | 2WNS01 | Wonen | | 1.075.000,00 | | |
| Totaal - Nog te bepalen | | | 458.306,47 | 5.088.420,04 | 5.748.016,44 | 4.480.818,26 |

## Reglement (ondersteuningsproduct)

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| BlueChem Kickstart Fund | 2LWS04 | Economie en industrie | 338.102,37 | 391.954,00 | 56.521,00 | 647.773,32 |
| Commonsinitiatieven en samentuinen (ComSa) | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 93.311,18 | 70.000,00 | | |
| Corona steunfonds sport | 2BRS05 | Sport | 373.063,35 | | | |
| Inrichting terrassen gedempte Zuiderdokken | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 20.000,00 | 100.000,00 | | |
| Investeringen aan eredienstgebouwen | 2HMS06 | Samenlevingsopbouw | 2.159.447,67 | | | |

# Toegestane investeringssubsidies

**Reglement (ondersteuningsproduct)**

| Begunstigde | | Beleidsdoelstelling | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Investeringen aan eredienstgebouwen | 2HMS11 | Erediensten | | 1.546.850,00 | 1.441.850,00 | 1.442.601,30 |
| Investeringssubsidies voor sportverenigingen | 2BRS05 | Sport | 3.422.418,79 | 1.866.000,00 | 1.866.000,00 | 1.670.000,00 |
| Kinderopvang. Investeringstoelage | 2HMS02 | Kinderopvang | 572.549,97 | 1.655.500,00 | 2.970.100,66 | 1.603.271,27 |
| Klimaatrobuuste ingrepen | 2LMS02 | Leefmilieu | 230.000,00 | | | |
| Klimaatrobuuste ingrepen op privaat domein | 2LMS02 | Leefmilieu | | 379.609,00 | 450.000,00 | 500.000,00 |
| Klimaattraject EcoScholen Antwerpen | 2LMS02 | Leefmilieu | 97.290,16 | 255.004,16 | 280.004,17 | 290.004,17 |
| Luchtzuiveringsinfrastructuur in scholen en kinderdagverblijven | 2LMS02 | Leefmilieu | 22.935,96 | | | |
| Ontwikkelingsprojecten KMO | 2LWS04 | Economie en industrie | 650.000,00 | 1.125.000,00 | | 500.000,00 |
| Renovatie van Antwerpse handelspanden | 2LWS01 | Middenstand en toerisme | 1.265.752,00 | 1.184.000,00 | 1.362.311,50 | 1.565.866,26 |
| Renovatie- en saneringscontracten | 2WNS01 | Wonen | 1.002.491,87 | 1.000.000,00 | 22.890,67 | |
| Veiligheidsingrepen scholen | 2LWS02 | Onderwijs | 152.920,00 | 120.000,00 | 201.334,00 | 270.066,43 |
| Vernieuwende, alternatieve woonvormen | 2WNS01 | Wonen | 100.000,00 | | | |
| Wedstrijd vernieuwende alternatieve woonvormen | 2WNS01 | Wonen | 100.000,00 | | | |
| Totaal - Reglement (ondersteuningsproduct) | | | 10.600.283,32 | 9.693.917,16 | 8.651.012,00 | 8.489.582,75 |

| Totalen | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Groep Antwerpen | 115.910.286,31 | 110.637.353,16 | 107.732.901,24 | 112.288.595,47 |
| Nominatief (ondersteuningsopdracht) | 14.552.993,38 | 8.825.842,42 | 4.968.932,80 | 1.190.443,84 |
| Nog te bepalen | 458.306,47 | 5.088.420,04 | 5.748.016,44 | 4.480.818,26 |
| Reglement (ondersteuningsproduct) | 10.600.283,32 | 9.693.917,16 | 8.651.012,00 | 8.489.582,75 |
| Totaal | 141.521.869,48 | 134.245.532,78 | 127.100.862,48 | 126.449.440,32 |

## Motivering van de wijzigingen

**Bijsturing meerjarenplan**
De gevolgen van de energiecrisis en de stijgende inflatie verplichten de stad Antwerpen tot een herziening van haar meerjarenplan. De stad Antwerpen neemt daarom in deze zesde aanpassing een aantal maatregelen die het mogelijk maken de engagementen, afgesproken in het bestuursakkoord, maximaal uit te voeren en een meerjarenplanning in evenwicht voor te leggen.

Enerzijds is er gekeken naar wat de stad zelf kan doen, zowel met korte als lange termijn effecten. Daarnaast werden in de verschillende beleidsdomeinen besparingen vastgelegd zonder direct effect voor de burger. De gekozen maatregelen hebben een impact op zowel het exploitatie- als het investeringssaldo waardoor de financieringsbehoefte laag genoeg blijft om een meerjarenplanning in evenwicht voor te leggen.

**Beperkte inhoudelijke wijzigingen aan de doelstellingen**
Voor alle geformuleerde doelstellingen is een raming gemaakt van het budget vereist voor de realisatie van deze doelstellingen. In voorbereiding van de eerste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 werd de eerste versie van de doelstellingenboom verfijnd waar nodig.

In deze zesde aanpassing van het meerjarenplan worden inhoudelijke wijzigingen aangebracht die ingaan op 1 januari 2023. De bestaande beleidsdoelstelling 'Samenlevingsopbouw en erediensten' (2HMS06) wordt hernoemd naar 'Samenlevingsopbouw' en twee onderliggende actieplannen worden stopgezet. De nieuwe beleidsdoelstelling 'Erediensten' (2HMS11) wordt aangemaakt, alsook twee onderliggende actieplannen. Binnen de beleidsdoelstelling 'Veiligheid' (2VGS01) worden een nieuw actieplan en nieuwe actie 'Resilience en crisismanagement' (2VGS0108 en 2VGS010801) aangemaakt.

De verdeling van de budgetten over de doelstellingen wordt bij elk budgetproces bijgestuurd en dus ook bij deze aanpassing van het meerjarenplan.

**Spreiding investeringsbudget**
Opnieuw is de spreiding over de jaren van het investeringsbudget aangepast aan alle bijkomende informatie die ondertussen beschikbaar is. Hierdoor wordt het budget van een aantal investeringen indien nodig naar een ander jaar verschoven op basis van een duidelijker beeld op de realisatietermijnen. Er is extra aandacht aan besteed bij deze aanpassing van het meerjarenplan. Daarbij zijn er ook kredieten verschoven naar de periode 2026 – 2028. In schema T3 is dit voor de investeringsprojecten van de prioritaire actieplannen ook zichtbaar in de kolommen ‘nog te realiseren na MJP’.

**Bijsturing exploitatie-ontvangsten**
De geraamde ontvangsten zijn aangepast aan alle bijkomende informatie die ondertussen beschikbaar is. Zo zijn onder andere de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de aanvullende belasting op de personenbelasting aangepast. De extra middelen die de Vlaamse Regering voorziet voor ondersteuning bij het opvangen van de oplopende personeels- en energiekosten zijn ingeschreven. De verhoogde tussenkomst voorzien door de federale overheid voor het equivalent leefloon die het OCMW toekent aan Oekraïense oorlogsvluchtelingen is ook ingeschreven.
Verdere toelichting in verband met deze bijsturingen is terug te vinden in ‘Toelichting bij aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020-2025’ onder ‘Financiële risico’s’.
Er is ook een verhoging van ontvangsten ingeschreven vanwege een vooropgestelde verhoging van het aantal parkeerretributies.
Verschillende ontvangsten voor retributies werden verhoogd omwille van de indexering van de tarieven. De betreffende reglementen worden waar nodig hierop aangepast.

**Bijsturing exploitatie-uitgaven**
De geraamde uitgaven zijn aangepast aan alle bijkomende informatie die ondertussen beschikbaar is. Zo zijn onder andere de gevolgen van de loonindexeringen verwerkt, zowel voor de stad als voor de groep Antwerpen. De energiebudgetten werden ook aangepast op basis van de prognoses van het Vlaamse Energiebedrijf. Deze energiebudgetten werden verhoogd zowel voor de stad als voor een aantal dochters die veel patrimonium gebruiken.

**Bijsturing fondsen**
Verdere toelichting in verband met bovenlokale fondsen is terug te vinden in 'Toelichting bij aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020-2025' onder 'Financiële risico's'.

**Aanpassing indexering**
Bij de voorliggende aanpassing van het meerjarenplan wordt rekening gehouden met de prognose van het planbureau die in oktober 2022 werd gepubliceerd. De prognose voorziet overschrijdingen van de spilindex in oktober 2022 (ondertussen bevestigd als effectieve overschrijding) en december 2022 en in maart en juni 2023. Deze aanpassing houdt rekening met de bijhorende loonsverhogingen in december 2022, februari, mei en augustus 2023.

Na augustus 2023 wordt er 6 maanden later een nieuwe loonsverhoging gebudgetteerd (februari 2024). Vervolgens wordt er voor de rest van het meerjarenplan een indexatie om de 9 maanden toegepast.

Bij de volgende aanpassing van het meerjarenplan zal op basis van de toekomstige prognoses van het Planbureau het personeelsbudget opnieuw bijgesteld worden indien noodzakelijk.

**Oekraïnefonds**
Naar aanleiding van de oorlog in Oekraïne keurde het college op 25 maart 2022 (jaarnummer 02490) de oprichting van een Oekraïnefonds goed. Verdere toelichting in verband hiermee is terug te vinden in 'Toelichting bij aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020-2025' onder 'Toelichting Oekraïnefonds'

**Bijsturing leefloon en equivalent leefloon**
Verdere toelichting in verband met het leefloon en het equivalent leefloon is terug te vinden in 'Toelichting bij aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020-2025' onder 'Financiële risico's'.

**Financiering**
In de voorliggende aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 wordt de financiering geactualiseerd op basis van alle doorgevoerde wijzigingen. Verdere toelichting in verband hiermee is terug te vinden in 'Toelichting bij aanpassing 6 van het meerjarenplan 2020-2025' onder 'Financiële risico's'.